



BARILLA G. e R. F.lli Società per Azioni

BILANCIO

2002



Barilla G. e R. F.lli è nata a Parma nel 1877, più di 125 anni fa, come bottega di pane e pasta. Oggi è la prima azienda alimentare italiana: produce in 28 stabilimenti e gestisce direttamente 10 mulini che forniscono il 70% della materia prima occorrente.

Barilla G. e R. F.lli è controllata da Barilla Holding Società per Azioni, che controlla anche le società Kamps AG e GranMilano S.p.A.

Barilla è leader nel mercato della pasta in Italia e nel mondo. In Italia mantiene la leadership anche nei prodotti da forno - con i marchi Mulino Bianco e Pavesi - e nei Sughì pronti.

Nel 2002, dagli stabilimenti Barilla operanti in Europa e America, sono uscite complessivamente 1.353.000 tonnellate di prodotti alimentari che sono state consumate sulle tavole di tutto il mondo: pasta di semola, pasta all'uovo e ripiena, sughì pronti, sostituti del pane, biscotti frollini e farciti, merende, torte, snack e pani croccanti, farine e cereali per la prima colazione.

I risultati di Barilla G. e R. F.lli nel 2002

	2002	2001
	Milioni di euro	Milioni di euro
Fatturato	2.475	2.183
E.B.I.T.D.A.	330	295
Utile netto	142	100
Indebitamento finanziario netto	27	130
	2002	2001
Dipendenti al 31 dicembre	7.111	6.971

I Marchi del Gruppo

Barilla, Mulino Bianco, Wasa, Pavesi, Voiello, Misko, Filiz, Yemina e Vesta



BARILLA G. e R. F.lli Società per Azioni

BILANCIO

2002

INDICE

7	Cariche sociali
9	Relazione sulla gestione
9	- Scenario
10	- Risultati del gruppo Barilla G.e R. F.lli
11	- Attività operative
12	- Principali eventi societari dell'anno
12	- Andamento delle società controllate dalla capogruppo
12	- Rapporti della capogruppo con le società del gruppo
12	- Azioni proprie e azioni o quote di società controllante
12	- Investimenti tecnici
12	- Attività di ricerca e sviluppo
12	- Risorse umane e organizzazione
13	- Eventi successivi
13	- Evoluzione prevedibile della gestione
13	- Proposta di delibera degli azionisti
15	Bilancio consolidato
19	Nota integrativa
40	Elenco società del gruppo
44	Rendiconto finanziario
45	Relazione del collegio sindacale
46	Lettera della società di revisione
47	Bilancio della consolidante

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente Guido Maria Barilla *

Vice presidenti Luca Barilla *
Paolo Barilla *

Amministratori delegati Gianluca Bolla *
Maurizio Spampinato *

Consiglieri Antonio Aiello *
Emanuela Barilla
Nicolaus Issenmann *
Manfredo Manfredi
Alessandro Profumo

Collegio sindacale

Presidente Augusto Schianchi

Sindaci effettivi Giampiero Alinovi
Mario Tardini

Sindaci supplenti Franco Chierici
Alberto Pizzi

* membri del comitato esecutivo

Signori Azionisti,

il gruppo Barilla G. e R. F.lli ha conseguito risultati positivi in un anno caratterizzato dal forte rallentamento dell'economia mondiale.

Nel 2002 il fatturato del gruppo è salito a 2.475 milioni di euro con un incremento del 13,4% rispetto all'anno precedente.

Un contributo importante è stato dato dal forte sviluppo del mercato nazionale che ha incrementato la vendita di prodotti finiti del 14,6% rispetto al 2001, fatturando 1.598 milioni di euro. Anche i mercati esteri hanno sostenuto lo sviluppo del gruppo, incrementando la vendita di prodotti finiti del 9,1% rispetto al 2001, fatturando 768 milioni di euro.

La gestione operativa ha fatto registrare un margine operativo lordo di 356 milioni di euro, con un incremento del 14,8% rispetto all'anno precedente.

L'utile netto consolidato del gruppo è passato a 142 milioni di euro con un incremento del 42% rispetto ai 100 milioni di euro realizzati nell'esercizio precedente.

La capogruppo chiude l'esercizio 2002 con un utile di 153,1 milioni di euro rispetto ad una perdita di 28,2 milioni di euro del 2001.

Questo risultato è da attribuire principalmente all'incasso dei dividendi delle società controllate.

Vi ricordiamo che nel 2002 la capogruppo ha svolto la funzione di holding di partecipazioni e di coordinamento strategico.

I commenti che seguono chiariscono analiticamente i vari aspetti delle singole attività sia del gruppo sia della capogruppo in ottemperanza ai criteri informativi richiesti dall'art. 2428 Codice Civile e dall'articolo 40 del Decreto Legislativo del 9 aprile 1971 n. 127.

Scenario

Pur avendo segnato nei primi mesi dell'anno un recupero verso l'anno precedente, l'attività economica mondiale ha subito nel 2002 un rallentamento al quale hanno particolarmente contribuito i ribassi delle borse e il ripresentarsi di tensioni politiche internazionali che, collegate alle conseguenze dell'attentato dell'11 Settembre 2001, sono poi sfociate nel recente conflitto con l'Irak. L'economia degli Stati Uniti non ha dato gli attesi segnali di risveglio. Il pesante disavanzo della bilancia commerciale, il deficit del bilancio pubblico e la flessione degli indicatori delle aspettative e di fiducia (quest'ultima scossa anche dai noti scandali contabili), hanno causato una flessione del valore del dollaro per tutto il 2002, tendenza poi ulteriormente accentuata nei primi mesi del 2003. Anche in Giappone la flessione dei mercati ha richiesto e richiederà interventi pubblici mirati a risanare una situazione finanziaria minata da importanti rischi d'inesigibilità dei crediti in essere.

Il Brasile ha fronteggiato un'importante svolta politica, salutata favorevolmente dai mercati finanziari (il real ha recuperato oltre il 25% nel cambio con il dollaro). Lo sfavorevole scenario internazionale e la vulnerabilità domestica, tuttavia rendono non facile il compito del neoletto presidente Lula di conciliare stabilità macroeconomica e riforme sociali. La lotta all'inflazione ha richiesto un rialzo dei tassi d'interesse, che ostacola lo sviluppo economico. Il miglioramento del surplus primario e le linee di credito disponibili appaiono sufficienti per i fabbisogni del 2003.

Dalla Turchia giungono segnali di ripresa dell'attività produttiva bilanciati però da timori sulla sostenibilità del debito pubblico. Nell'area dell'euro il prodotto interno lordo è incrementato solo di circa lo 0,8% e le esportazioni sono rimaste pressoché stazionarie. Al ristagno dei consumi si è aggiunto un

incremento del tasso di disoccupazione attestatosi intorno all'8%. Il passaggio all'euro sembra avere avuto un impatto contenuto sull'indice dei prezzi anche se la percezione dei consumatori è differente. In generale la propensione alla spesa dei consumatori è rimasta stazionaria ma con una flessione dei beni di consumo durevoli.

Risentendo di questa situazione anche l'attività produttiva italiana sta attraversando una fase di rallentamento. Il prodotto interno lordo è cresciuto dello 0,4%, le esportazioni si sono contratte per circa il 2% e l'inflazione media si è attestata al 2,6%. L'occupazione ha interrotto la tendenza negativa degli ultimi anni con un tasso di disoccupazione di circa il 9% verso un 9,4% del 2001. Ci troviamo quindi di fronte ad uno scenario difficile con diversi settori industriali in sensibile crisi che hanno visto in ogni caso la vostra società reagire con successo confermando un trend positivo.

Risultati del gruppo Barilla G. e R. F.lli

Nel corso del 2002 la struttura del gruppo non ha subito variazioni significative nell'area di consolidamento.

Per un omogeneo confronto dei dati economici 2002 con quelli dell'anno precedente, si segnala in particolare l'ingresso nell'area di consolidamento della società Gelit S.p.A.

I risultati del bilancio consolidato possono essere così riassunti:

in milioni di euro

	2002	2001
Fatturato	2.475	2.183
% di crescita	13,4%	4,8%
Margine operativo lordo	356	310
% sul fatturato	14,4%	14,2%
Reddito Operativo	185	130
% sul fatturato	7,5%	6,0%
Proventi/oneri finanziari	(2)	(12)
Proventi/oneri straordinari	1	14
Utile prima delle imposte	184	132
Utile netto del Gruppo	142	100
% sul fatturato	5,7%	4,6%
Patrimonio netto	1.018	971
Posizione finanziaria netta attiva/(passiva)	(27)	(130)
E.B.I.T.D.A.	330	295
% sul fatturato	13,3%	13,5%

L'incremento del margine operativo lordo, rispetto all'anno precedente, è stato influenzato parzialmente dall'ingresso della società Gelit S.p.A. nell'area di consolidamento.

Al netto degli effetti derivanti dalla diversa area di consolidamento, il margine operativo lordo registra una crescita del 13,2% mantenendo quindi la stessa incidenza sul fatturato registrata nell'anno precedente.

Il reddito operativo è salito a 185 milioni di euro contro i 130 milioni di euro del 2001, con una crescita del 42,3%.

L'utile netto di esercizio del Gruppo è risultato di 142 milioni di euro rispetto ai 100 milioni di euro del 2001.

Anche quest'anno gli oneri finanziari hanno beneficiato della riduzione dell'indebitamento e dei tassi di interesse sulle principali valute in cui opera il gruppo: euro, dollaro USA e corona svedese.

L'indebitamento è sceso da 130 a 27 milioni d'euro grazie alla generazione di cassa proveniente dalle attività caratteristiche.

La ripartizione per area geografica del fatturato e dei volumi di vendita prodotti è stata la seguente:

	Fatturato
Italia	69,0%
- Paesi Nordici	5,0%
- Resto Europa	13,2%
Totale Europa (esclusa l'Italia)	18,2%
Nord America	8,4%
Resto del mondo	4,4%

Di seguito riportiamo i prospetti che dettagliano la composizione e la variazione della posizione finanziaria netta.

	in milioni di euro	
	2002	2001
Disponibilità liquide	62	182
Crediti finanziari	106	51
Attività finanziarie: titoli	256	449
Debiti verso le banche a breve	(118)	(433)
Finanziamenti (breve e medio/lungo)	(333)	(379)
Posizione finanziaria netta	(27)	(130)

	in milioni di euro
	2002
Cash flow operativo	301,0
Altre fonti / utilizzi	20,3
Acquisizioni di immobilizzazioni materiali	(99,2)
Acquisizioni di partecipazioni (Gelit S.p.A.)	(21,3)
Dividendi pagati	(97,4)
DEC./ (INCR.) NELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	103,4

Attività operative

Italia

- Prodotti primo piatto

Nel mercato italiano il gruppo ha raggiunto un fatturato globale di 588 milioni euro (incremento del 12,2% rispetto al 2001).

Nel 2002 si è ulteriormente incrementata la quota di mercato a valore della pasta all'uovo, salita al 46,5% (incremento del 1,6% rispetto al 2001) e si è consolidata la quota della pasta di semola al 39,5% .

Nei sughi i volumi venduti sono aumentati del 19% rispetto all'anno precedente, mantenendo la quota di mercato a valore al 21,6% .

- Prodotti da forno

Il fatturato nell'anno 2002 è stato pari

a 1.010 milioni di euro (incremento del 14,1% rispetto al 2001).

Le quote di mercato a valore sono salite al 49,5% nelle fette (incremento dello 0,4 % rispetto al 2001), al 48,3% nei pani morbidi (incremento del 3,2% rispetto al. 2001), al 46,5% nei cracker (incremento del 1,8% rispetto al 2001) e al 41,2% nei biscotti (incremento dello 0,3% rispetto al 2001) ad ulteriore conferma delle posizioni di leadership di prodotto.

Europa (escluso Italia)

Il fatturato realizzato nell'area è stato pari a 450 milioni di euro (incremento del 7,2% rispetto al 2001).

In Francia il fatturato è salito a 122 milioni di euro registrando un incremento del 10,4% rispetto all'anno precedente. Nel mercato i prodotti pasta hanno raggiunto una quota a valore del 17,1%.

In Germania il fatturato è stato pari a 86 milioni di euro, in flessione del 6,3% rispetto al 2001.

Nel mercato i prodotti pasta hanno raggiunto una quota a valore del 8,5% (incremento dello 0,5% rispetto al 2001) e i sughi, con il marchio Barilla, hanno raggiunto una quota a valore del 14,2% (incremento del 3,7% rispetto al 2001).

In Grecia anche quest'anno il Gruppo ha registrato risultati positivi mostrando un fatturato in crescita pari a 37 milioni di euro (incremento del 4,8% rispetto al 2001) con una quota totale a valore del 44,8%.

In Svezia il fatturato è stato pari a 66 milioni di euro registrando un incremento dell'8,6% rispetto al 2001. Le vendite di pasta e sughi sono incrementate raggiungendo delle quote di mercato a valore rispettivamente del 32% e del 17,6%.

In Turchia il fatturato è stato pari a 35 milioni di euro registrando un incremento del 9,4% rispetto al 2001. Nel mercato i prodotti pasta hanno raggiunto una quota di mercato a valore del 28,2%.

Nel 2002 il marchio WASA ha conservato saldamente la leadership nei mercati dei pani croccanti, dei paesi di riferimento, con rilevanti quote di mercato a valore pari a 86,4% in Danimarca (incremento del 1,3% rispetto al 2001), 77,6% in Norvegia (incremento del 1,4% rispetto al 2001), 67,4% in Svezia (decremento dello 0,5% rispetto al 2001) e 65,7% in Germania decremento del 0,9% rispetto al 2001)

Stati Uniti d'America

Nel 2002 il fatturato realizzato negli U.S.A. è salito a 209 milioni di euro con una crescita del 10,5% rispetto al 2001. Il marchio Barilla ha ulteriormente sviluppato la quota nel mercato pasta a valore pari a 14,9% (incremento del 2,4% rispetto al 2001) e di 13,1% (in-

mento del 1,8% rispetto al 2001) in volume confermandosi anche per il 2002 leader di mercato nella categoria.

Altri mercati internazionali

I mercati dei paesi di riferimento hanno particolarmente risentito dello sfavorevole quadro economico internazionale e di forti pressioni concorrenziali interne. Nonostante ciò il Gruppo nel complesso ha registrato un fatturato totale pari a 108 milioni di euro con una crescita del 14,8% rispetto al 2001.

Barilla Mexico, in particolare, dopo l'inizio della joint-venture paritaria con il gruppo Herdez, ha quadruplicato il fatturato a 40 milioni di euro, con una quota di mercato a valore del 25 % di cui il 6% raggiunta con il marchio Barilla. La quota di fatturato consolidata è pari a circa 20 milioni di euro.

Principali eventi societari dell'anno

- Nel gennaio 2002 è stata siglata una joint venture con il Gruppo Herdez per la commercializzazione della pasta e dei sughi in Mexico. La società ha rilevato dalla Kraft Foods, leader globale nel food and beverage, il business pasta e le relative linee produttive che Kraft aveva in Mexico, con due marchi leader, Yemina e Vesta.
- Acquisto dell'86% del capitale azionario di Gelit S.p.A. da parte di Barilla Alimentare.
- Nel corso dell'anno è stato affidato l'incarico per la revisione contabile del Bilancio alla società PricewaterhouseCoopers per il triennio 2002/2004.

Andamento delle società controllate dalla capogruppo

Per un dettaglio analitico dei risultati economici delle società controllate direttamente si fa riferimento ad un allegato contenuto alla nota integrativa del bilancio della capogruppo Barilla G. e R. Flli S.p.A.

Rapporti della capogruppo con le società del gruppo

La società ha eseguito delle operazioni con società controllate, collegate e altre partecipate quali locazioni, acquisto e vendita di prestazioni e servizi. Le operazioni sono avvenute alle normali condizioni di mercato.

Il dettaglio analitico dei relativi saldi patrimoniali e dei costi e dei ricavi è contenuto negli allegati alla nota integrativa al bilancio della Capogruppo.

La società inoltre ha confermato il mandato per la gestione della funzione di tesoreria alla Barilla Alimentare S.p.A., mediante l'istituzione di un conto corrente regolante i rapporti finanziari e commerciali con le società del gruppo e con i terzi.

Il tasso d'interesse applicato è stato sostanzialmente in linea con quello medio di mercato.

Le percentuali di partecipazione e il dettaglio degli utili o perdite conseguiti nell'esercizio dalle società del gruppo sono contenute in un allegato alla nota integrativa del bilancio.

Azioni proprie e azioni o quote di Società controllante

Nel corso dell'esercizio 2002 la capogruppo non ha posseduto, acquistato o alienato azioni proprie e/o della società controllante direttamente o per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

Investimenti tecnici

Nel 2002 sono proseguiti gli investimenti nel miglioramento tecnologico e nel potenziamento della capacità produttiva delle strutture in Italia e all'estero.

Complessivamente nell'anno il gruppo ha investito 99 milioni di euro che si aggiungono ai 180 milioni di euro già investiti nel biennio precedente.

I principali investimenti effettuati nel-

l'anno hanno riguardato l'installazione e avviamento di nuovi sistemi produttivi a Novara, a Pedrignano e l'approntamento di nuove linee produttive a Ames (U.S.A.), a Cremona e Castiglione.

Nell'esercizio la capogruppo ha effettuato investimenti in immobilizzazioni materiali per un ammontare complessivo di 0,7 milioni di euro.

Attività di ricerca e sviluppo

Nei centri di Parma e Foggia il gruppo ha continuato nell'azione di studio di nuove tecnologie, di sviluppo di nuovi prodotti e di continuo miglioramento della qualità di quelli esistenti.

L'attività di ricerca è proseguita anche in campo agronomico e molitorio allo scopo di migliorare il livello qualitativo delle materie prime, la loro idoneità all'utilizzo nel processo produttivo e il loro valore nutrizionale.

Nelle attività di Ricerca e Sviluppo di processo e di prodotto il gruppo ha speso 33 milioni di euro, completamente spesi nell'esercizio.

La capogruppo non ha svolto direttamente attività di ricerca e di sviluppo.

Risorse umane e organizzazione

L'organico del gruppo al 31 dicembre 2002 era pari a 7.111 unità di cui 5.294 in Italia e 1.817 negli altri paesi.

L'aumento di 140 collaboratori rispetto l'anno precedente è principalmente dovuto all'effetto dell'acquisto della società Gelit S.p.A.

La capogruppo non ha personale dipendente.

Nel corso del 2002 è continuato lo svolgimento di un articolato programma formativo teso a sviluppare e rafforzare il patrimonio di competenze e conoscenze tecniche e manageriali.

Eventi successivi

In marzo 2003 è stato acquistato dalla società Dogus Holding il residuo 45% delle azioni di Filiz Gida AS, che risulta ad oggi interamente controllata da Barilla Alimentare S.p.A..

Riguardo alla capogruppo non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la data di chiusura dell'esercizio.

Evoluzione prevedibile della gestione

Nei primi mesi dell'esercizio in corso i risultati dei business mostrano un trend in sviluppo in linea con le attese.

Proposta di delibera degli azionisti

Signori Azionisti,

Il bilancio della Barilla G. e R. F.lli Società per Azioni chiuso al 31 Dicembre 2002, sul quale siete invitati a deliberare, presenta un utile di euro 153.128.883 che vi proponiamo di destinare come segue:

- a disposizione degli azionisti per euro 153.000.000
- alla riserva utili indivisi per euro 128.883.

È scaduto infine, per compiuto anno di carica, il mandato degli amministratori. È scaduto inoltre il mandato triennale del collegio sindacale, e vi invitiamo quindi a nominare il collegio stesso per il triennio 2003 - 2005.

V'invitiamo, quindi, a deliberare riguardo a quanto vi abbiamo esposto tenendo conto della relazione del collegio sindacale sui seguenti punti:

- Bilancio al 31 Dicembre 2002;
- Nomina del consiglio di amministrazione, previa fissazione del numero dei consiglieri;
- Nomina del presidente del consiglio di amministrazione;
- Emolumento da corrispondere agli amministratori;
- Nomina del collegio sindacale;
- Nomina del presidente del collegio sindacale;

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO
DI AMMINISTRAZIONE

Guido Maria Barilla

BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO BARILLA G.e R. F.Ili
Esercizio sociale chiuso il 31 Dicembre 2002

STATO PATRIMONIALE

(importi espressi in migliaia di euro)

ATTIVO**A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti****B) Immobilizzazioni:**

I) Immobilizzazioni immateriali:

1) costi di impianto e ampliamento

3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno

4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili

5) avviamento

5 bis) differenza di consolidamento

7) altre

Totale immobilizzazioni immateriali

II) Immobilizzazioni materiali:

1) terreni e fabbricati

2) impianti e macchinario

3) attrezzature industriali e commerciali

4) altri beni

5) immobilizzazioni in corso e acconti

Totale immobilizzazioni materiali

III) Immobilizzazioni finanziarie:

1) partecipazioni in:

a) imprese controllate

b) imprese collegate

d) altre imprese

2) Crediti:

d) crediti verso altri

3) Altri titoli

Totale immobilizzazioni finanziarie**Totale immobilizzazioni****C) Attivo circolante:**

I) Rimanenze:

1) materie prime, sussidiarie di consumo

2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati

4) prodotti finiti e merci

5) acconti

Totale rimanenze

II) Crediti:

1.1) verso clienti

1.2) verso clienti oltre l'esercizio successivo

4) verso imprese controllate

5.1) verso altri

5.2) verso altri oltre l'esercizio successivo

Totale crediti

III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:

4) altre partecipazioni

6) altri titoli

Totale

IV) Disponibilità liquide:

1) depositi bancari e postali

2) assegni

3) danaro e valori in cassa

Totale disponibilità liquide**Totale attivo circolante****D) Ratei e risconti****Totale delle attività**

	2002	2001
	595	1.389
	904	991
	40.223	39.250
	4.281	2.961
	250.910	249.957
	6.656	2.338
Totale immobilizzazioni immateriali	303.569	296.886
	324.985	339.044
	531.900	575.399
	5.445	5.754
	23.988	28.673
	45.666	18.258
Totale immobilizzazioni materiali	931.984	967.128
	0	18
	341	341
	2.889	3.589
	9.870	10.075
	34.201	23.972
Totale immobilizzazioni finanziarie	47.301	37.995
Totale immobilizzazioni	1.282.854	1.302.009
	101.615	105.689
	8.739	8.248
	76.796	65.004
	833	282
Totale rimanenze	187.983	179.223
	320.671	293.795
	3.358	2.452
	106.271	45.180
	166.119	145.014
	1.544	1.457
Totale crediti	597.963	487.898
	11	5
	222.305	424.710
Totale	222.316	424.715
	61.967	177.830
	15	32
	322	3.999
Totale disponibilità liquide	62.304	181.861
Totale attivo circolante	1.070.566	1.273.697
D) Ratei e risconti	14.917	21.199
Totale delle attività	2.368.337	2.596.905

	2002	2001
PASSIVO		
A) Patrimonio netto		
I) Capitale	46.440	46.440
III) Riserva di rivalutazione	117.507	145.749
IV) Riserva legale	9.337	9.337
VII) Altre riserve:		
- Altre riserve diverse da utili indivisi	11.663	11.663
- Riserva da differenza di conversione	(7.500)	(6.047)
- Riserva da rivalutazione I.A.S. 29	15.019	15.382
VIII) Utili portati a nuovo	666.251	635.956
IX) Utile dell'esercizio	142.191	99.523
Totale patrimonio netto di competenza del Gruppo	1.000.908	958.003
- Capitale e riserve di terzi	17.368	16.805
- Utile/(Perdita) di terzi	(740)	(3.542)
Totale patrimonio netto	1.017.536	971.266
B) Fondi per rischi ed oneri:		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	34.319	32.638
2) per imposte	56.755	58.115
3) altri	53.622	47.493
Totale fondi per rischi ed oneri	144.696	138.246
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	91.330	89.018
D) Debiti:		
3.1) debiti verso banche	118.176	432.977
3.2) debiti verso banche oltre l'esercizio successivo	139.172	230.597
4.1) debiti verso altri finanziatori	4.004	4.874
4.2) debiti verso altri finanziatori oltre l'esercizio successivo	190.656	143.771
6.1) debiti verso fornitori	494.572	427.846
6.2) debiti verso fornitori oltre l'esercizio successivo	993	580
9) debiti verso imprese collegate	682	597
11) debiti tributari	35.207	31.316
12) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	12.163	11.221
13.1) altri debiti	76.808	70.109
13.2) altri debiti oltre l'esercizio successivo	2.270	-
Totale debiti	1.074.703	1.353.888
E) Ratei e risconti	40.072	44.487
Totale delle passività e del patrimonio netto	2.368.337	2.596.905
Conti d'ordine e garanzie		
Beni presso terzi	11.452	11.452
Operazioni finanziarie fuori bilancio	514.253	868.726
Impegni e garanzie	226.408	503.093
Totale conti d'ordine	752.113	1.383.271

	2002	2001
CONTO ECONOMICO		
A) Valore della produzione:		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.474.697	2.183.077
2) variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	14.515	7.947
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	7.004	7.354
5) altri ricavi e proventi	49.440	39.589
5.1) contributi in conto esercizio	360	2.840
Totale Valore della produzione	2.546.016	2.240.807
B) Costi della produzione:		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(801.476)	(753.791)
7) per servizi	(981.165)	(817.855)
8) per godimento beni di terzi	(21.205)	(18.001)
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	(241.886)	(228.672)
b) oneri sociali	(75.960)	(71.572)
c) trattamento di fine rapporto	(15.433)	(15.771)
e) altri costi	(4.252)	(6.437)
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	(28.471)	(29.412)
b) ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	(115.689)	(122.029)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	(1.702)
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(4.457)	(2.767)
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(4.654)	19.233
12) accantonamento per rischi	(22.238)	(25.947)
14) oneri diversi di gestione	(43.817)	(36.539)
Totale costi della produzione	(2.360.703)	(2.111.262)
Differenza tra valore e costi della produzione	185.313	129.545
C) Proventi e oneri finanziari:		
15) proventi da partecipazioni	111	26
16) altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	219	214
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazione	1.437	474
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	27.522	29.548
d) proventi diversi dai precedenti:	62.427	43.335
17) interessi e altri oneri finanziari:		
a) verso altri	(85.985)	(83.308)
Totale proventi e oneri finanziari	5.731	(9.711)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
18) rivalutazioni:		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	323
19) svalutazioni:		
a) di partecipazioni	(1.679)	(728)
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	(5.975)	(1.486)
Totale delle rettifiche	(7.654)	(1.891)
E) Proventi ed oneri straordinari:		
20) Proventi	1.146	17.563
21) Oneri	-	(3.883)
Totale delle partite straordinarie	1.146	13.680
Risultato prima delle imposte	184.536	131.623
22.1) imposte correnti sul reddito dell'esercizio	(48.832)	(34.612)
22.2) imposte differite	5.747	(1.029)
- Risultato dell'esercizio del Gruppo e di terzi	141.451	95.982
- Utile/(Perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi	(740)	(3.542)
- Utile dell'esercizio di competenza del Gruppo	142.191	99.523

Contenuto e forma del Bilancio Consolidato

Signori Soci, il bilancio che vi presentiamo, costituito da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa è stato redatto secondo i criteri previsti dal D. Lgs. 127/91 in attuazione della VII Direttiva CEE se non diversamente specificato. Al fine di fornire una migliore informativa il bilancio consolidato è stato integrato con il rendiconto finanziario consolidato che analizza i flussi di liquidità dell'esercizio a livello di gruppo; inoltre, gli eventi più significativi dell'esercizio sono stati commentati nella relazione sulla gestione, alla quale rimandiamo anche per le informazioni concernenti la natura dell'attività di gruppo, i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e l'evoluzione prevedibile della gestione.

Gli importi contenuti nella nota integrativa sono espressi in migliaia di euro.

Il bilancio consolidato è sottoposto a revisione contabile da parte della società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A..

Area di consolidamento

Il bilancio consolidato del gruppo Barilla comprende il bilancio della Barilla G. e R. F.lli Società per Azioni, società capogruppo, e i bilanci delle società controllate riportate nell'Allegato 1.

Per i principi di redazione e per la struttura dello stato patrimoniale e del conto economico si fa riferimento a quanto esposto nel bilancio della capogruppo.

Rispetto all'esercizio precedente l'area di consolidamento si è modificata per effetto dell'acquisizione di Gelit S.p.A. nel primo semestre del 2002, con una percentuale di possesso pari all'86%, della cessione di Barilla UK Ltd. e della liquidazione nel mese di marzo 2002 della società Barilla Net Inc.

Con riferimento alle società già incluse nell'area di consolidamento al 31 dicembre 2001 le percentuali di controllo sono immutate, a eccezione di Barilla Mexico S.A. de C.V. che, in seguito agli accordi con Grupo Herdez S.A. de C.V. è passata dal 100% al 50%, con un controllo congiunto con l'altro azionista. Tale società risulta consolidata secondo il metodo del consolidamento proporzionale.

La data di chiusura del bilancio consolidato corrisponde alla data di chiusura del bilancio d'esercizio della società consolidante e di tutte le consolidate.

Principi di consolidamento

Ai fini del consolidamento sono stati utilizzati i bilanci al 31 dicembre 2002, approvati dalle assemblee delle singole società o i progetti di bilancio predisposti dai relativi consigli d'amministrazione opportunamente modificati, ove necessario, per adeguarli ai principi di gruppo. Tutte le imprese incluse nell'area di consolidamento, a eccezione di Barilla Mexico S.A. de C.V. consolidata secondo il metodo proporzionale, sono state consolidate con il metodo dell'integrazione globale, la cui applicazione tecnico-contabile consiste in:

- assunzione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi delle imprese consolidate nel loro ammontare complessivo e destinazione ai soci di minoranza della quota di patrimonio netto e del risultato d'esercizio di loro competenza;
- eliminazione del valore di carico delle partecipazioni nelle imprese incluse nell'area di consolidamento contro le corrispondenti quote di patrimonio netto con effetto dalla data d'acquisizione; eventuali maggiori valori di carico rispetto al patrimonio netto di spettanza a tale data vengono imputati alle voci dell'attivo ove ne ricorrano i presuppo-

sti o alternativamente vengono portati a riduzione della riserva di consolidamento;

- eliminazione dei crediti, dei debiti, dei ricavi e dei costi intercorsi tra le imprese consolidate;
- eliminazione degli utili e delle perdite, derivanti da operazioni tra imprese consolidate relative a cessioni di merci o di cespiti;
- eliminazione dei dividendi, coperture di perdite e delle svalutazioni di partecipazioni in imprese consolidate;
- eliminazione degli accantonamenti e rettifiche di valore iscritti nei bilanci delle singole società per conseguire benefici fiscali e rilevazione dei relativi effetti fiscali differiti.

Secondo il metodo del consolidamento proporzionale, nello stato patrimoniale e nel conto economico della società consolidante è consolidata la frazione degli elementi patrimoniali ed economici, eventualmente rettificati, corrispondenti alla loro percentuale di partecipazione nella società consolidata. L'integrazione proporzionale è applicata alla società sotto controllo congiunto.

I bilanci delle società operanti in paesi ad alto tasso di inflazione sono stati corretti per adeguarli al mutato potere di acquisto delle monete locali secondo le regole della contabilità per l'inflazione.

I bilanci in valuta estera sono stati convertiti utilizzando il cambio di fine esercizio per lo stato patrimoniale e il cambio medio dell'anno per il conto economico a eccezione dei bilanci delle società operanti in paesi ad alta inflazione, il cui conto economico è stato convertito ai cambi di fine periodo. La differenza di conversione generata è classificata in apposita riserva del patrimonio netto, come pure la differenza cambio emergente dalla conversione dei patrimoni netti iniziali.

I collegamenti fra l'utile dell'esercizio e il patrimonio netto del bilancio civilistico di

Barilla G. e R. F.lli S.p.A., chiuso il 31 dicembre 2002, e i dati corrispondenti del bilancio consolidato sono riportati nell'allegato 2 della presente nota.

Nota generale

Lo stato patrimoniale, il conto economico e la nota integrativa sono redatti in accordo alle norme che disciplinano la redazione del bilancio consolidato.

Si attesta che la contabilità della capogruppo e delle controllate rispecchia interamente le operazioni aziendali che si sono verificate nell'esercizio.

Negli schemi sono state eliminate le voci con saldo a zero in entrambi gli esercizi. Gli importi indicati tra parentesi nella parte descrittiva delle note al bilancio evidenziano l'ammontare della voce nell'esercizio precedente. Gli importi contenuti nella nota integrativa sono espressi in migliaia di euro.

I compensi spettanti agli amministratori e sindaci della capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento sono i seguenti:

	2002	2001
Compensi agli amministratori	4.063	4.013
Compensi ai sindaci	372	263

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formulazione del bilancio consolidato sono rispondenti alle norme contenute nel Decreto Legislativo n. 127 del 9 aprile 1991, interpretate ed integrate dai principi contabili emessi dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei

Ragionieri. Per quanto non disposto e ove non in contrasto con la normativa italiana si è fatto riferimento ai principi contabili internazionali (IAS - International Accounting Standards).

Complessivamente i principi contabili e i criteri di valutazione utilizzati non si discostano da quelli utilizzati per la redazione del bilancio dell'esercizio precedente.

I saldi del bilancio 2001, presentati a fini comparativi, sono stati riclassificati ove necessario per renderli omogenei e comparabili con quelli relativi al bilancio chiuso al 31 dicembre 2002.

- Immobilizzazioni Immateriali:

I costi d'impianto e d'ampliamento sono iscritti al costo d'acquisto o di produzione comprensivo degli oneri accessori e ammortizzati a quote costanti.

La differenza positiva tra il costo d'acquisto di società controllate e la corrispondente quota del patrimonio netto della società acquisita alla data dell'acquisto è evidenziata alla voce "Differenza di consolidamento" dell'attivo patrimoniale, quando non possa essere considerata come maggior valore dei beni della società acquisita. L'ammortamento delle differenze di consolidamento e, in generale, dell'avviamento è calcolato a quote costanti su un periodo di tempo entro il quale si ritiene di fruire dei benefici economici dello stesso e, in ogni caso, non superiore ai 20 anni.

I marchi sono valutati al costo d'acquisto e ammortizzati sulla base della loro vita utile stimata di 20 anni.

L'immobilizzazione, che alla data di bilancio risulti aver subito una perdita durevole di valore, viene svalutata conseguentemente. Il valore di tale immobilizzazione viene reintegrato, fino al limite dell'importo originario, qualora negli esercizi successivi vengano meno le ragioni della precedente svalutazione.

La durata degli ammortamenti, invariata rispetto al precedente esercizio, può essere così sintetizzata:

	Anni
Costi d'impianto e d'ampliamento	5
Concessioni e brevetti	3
Avviamento/differenza di consolidamento	5 - 20
Marchi	20
Altri oneri pluriennali	5

Fanno eccezione i costi sostenuti su contratti di finanziamento a lungo termine il cui ammortamento è calcolato in base alla durata degli stessi.

- Immobilizzazioni Materiali:

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo d'acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori, o di produzione, rivalutato ove previsto dalla legge ed esposte al netto degli ammortamenti accumulati. Il costo non include interessi passivi capitalizzati. Il costo di produzione dei beni costruiti internamente include unicamente i costi diretti di costruzione del bene.

L'immobilizzazione che alla data di bilancio risulti aver subito una perdita durevole di valore viene svalutata conseguentemente. Il valore di tale immobilizzazione viene reintegrato, fino al limite dell'importo originario, qualora negli esercizi successivi vengano meno le ragioni della precedente svalutazione. Gli ammortamenti sono stati effettuati in modo sistematico a quote costanti sulla base della stimata vita utile residua per le immobilizzazioni materiali, corrispondente al previsto periodo d'utilizzazione, come di seguito dettagliato:

	Anni di vita utile
Terreni e fabbricati	33
Impianti e macchinari:	
- Generici	13
- Specifici	10 - 20
- Alto contenuto elettronico	5 - 8
Attrezzature industriali e commerciali:	
- Beni mobili	8
- Macchine elettroniche	3,5
Automezzi	5
Attrezzature	2,5

Le spese a utilità pluriennale su fabbricati in affitto sono ammortizzate nel periodo minore tra durata dei singoli contratti di locazione e la loro vita utile. I beni oggetto di leasing finanziario sono contabilizzati in base al cosiddetto metodo finanziario, rilevando i valori dei cespiti e il conseguente ammortamento, nonché iscrivendo i debiti finanziari verso i concedenti e gli oneri finanziari per competenza.

Le spese di manutenzione ordinaria e di riparazione sono addebitate al conto economico quando sostenute, mentre le spese di miglioramento e ampliamento, ove comportino un incremento del valore del bene o della sua vita utile, sono iscritte a incremento del valore dei cespiti.

- Immobilizzazioni Finanziarie:

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto e al costo se irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta del bilancio consolidato.

Le partecipazioni in altre imprese sono iscritte al costo, comprensivo degli oneri accessori.

Le partecipazioni, che alla data di bilancio risultino aver subito una perdita durevole di valore, vengono svalutate conseguentemente. Il valore di tale immobilizzazione viene reintegrato, fino al limite dell'importo del costo originario, qualora negli esercizi successivi vengano meno le ragioni della precedente svalutazione.

Crediti

I crediti finanziari immobilizzati sono iscritti al presumibile valore di realizzo.

Altri titoli

Gli altri titoli immobilizzati sono iscritti al costo, eventualmente ridotto in presenza di perdite durevoli di valore.

- **Rimanenze:**

Le rimanenze sono valutate al minore tra il costo d'acquisto o di produzione e il valore di realizzo desunto dall'andamento del mercato. La configurazione di costo adottato è il FIFO su base mensile. Si è istituito un fondo svalutazione merci, a fronte di materiali obsoleti e/o a lenta movimentazione, che è stato portato in diretta diminuzione del valore delle rimanenze finali.

- **Crediti e debiti:**

I crediti sono iscritti al presunto valore di realizzo mediante l'iscrizione di apposito fondo svalutazione crediti che è esposto a rettifica diretta del valore nominale dei crediti.

I debiti sono iscritti al valore nominale rappresentativo del presumibile valore di estinzione.

Le transazioni denominate in valuta estera vengono iscritte al cambio in vigore alla data di effettuazione delle stesse. I relativi crediti e debiti in valuta estera in essere a fine esercizio sono esposti in bilancio al cambio in vigore alla data del bilancio. Le differenze cambio originate dalla conversione di crediti e debiti sono addebitate o accreditate al conto economico come componenti di reddito di natura finanziaria.

- **Altri titoli dell'attivo circolante:**

Sono iscritti in bilancio al minore fra il costo e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato alla data del bilancio.

- **Disponibilità liquide:**

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

- **Ratei e risconti:**

Sono stati determinati in base a criteri

di competenza economico-temporale dei relativi componenti di reddito, nel rispetto del principio di correlazione dei costi e ricavi.

- **Fondi per rischi ed oneri:**

Sono stati stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di manifestazione.

- **Fondi per trattamento di quiescenza ed obblighi simili:**

È calcolato e contabilizzato sulla base delle Leggi e dei Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro vigenti e dei contratti integrativi aziendali.

Le indennità accantonate soddisfano completamente i diritti di quiescenza e di anzianità dei dipendenti per gli effetti alla fine dell'esercizio.

- **Riconoscimento dei ricavi:**

I ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza e della prudenza.

I ricavi per la vendita di prodotti sono riconosciuti al momento di trasferimento della proprietà, che generalmente coincide con la spedizione dei beni o la consegna, o la prestazione dei servizi.

I ricavi per le vendite e le prestazioni sono iscritti al netto dei resi, degli sconti e degli abbuoni nonché delle imposte connesse con la vendita di prodotti o la prestazione di servizi.

- **Costi di ricerca e sviluppo:**

I costi di ricerca e sviluppo vengono integralmente addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. In particolare i costi di sviluppo di nuovi prodotti e nuove tecnologie di produzione sono addebitati al conto

economico dell'esercizio sulla base di considerazioni circa la loro natura, la possibilità di un'accurata quantificazione e le incertezze sul realizzo di immediati benefici futuri.

- **Contributi per investimenti industriali, per ricerca e formazione:**

I contributi per investimenti industriali, ricerca e formazione sono iscritti in bilancio al momento in cui esiste la ragionevole certezza dell'incasso, certezza di norma basata sull'emissione del mandato di pagamento da parte dell'ente erogante.

I contributi concessi per il finanziamento di programmi di investimento sono iscritti tra i risconti passivi e accreditati al conto economico, a riduzione degli ammortamenti dell'esercizio, in proporzione alla vita utile delle attività a cui si riferiscono.

I contributi concessi per il finanziamento dei programmi di ricerca e formazione, o comunque in conto esercizio, sono accreditati a conto economico nel momento in cui esista la ragionevole certezza dell'incasso.

- **Imposte:**

Le imposte correnti sono rilevate nella voce debiti tributari, sulla base della stima dei redditi imponibili di ciascuna società consolidata secondo una prudente interpretazione della normativa fiscale, al netto di eventuali acconti pagati.

Le imposte differite e anticipate, risultanti dalle differenze temporanee i tra i valori iscritti nei bilanci delle singole società consolidate e i corrispondenti valori fiscali, sono contabilizzate in applicazione di quanto disposto dal principio contabile n°25 del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri dal titolo "Il Trattamento Contabile delle Imposte sul Reddito". Le imposte differite passive sono iscritte nella voce "Fondo per Rischi ed

Oneri". Le imposte differite attive, comprensive anche di quelle relative a perdite fiscali riportabili a nuovo, sono iscritte solo se esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, nell'esercizio in cui si riverteranno le differenze temporanee deducibili, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno a utilizzare.

- Operazioni "Fuori bilancio" - strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati che sono considerati di copertura specifica sono contabilizzati coerentemente alle attività e passività sottostanti.

Gli altri strumenti finanziari derivati, che non rientrano fra quelli di copertura specifica, sono complessivamente valutati al minore fra il costo e il loro valore di mercato.

Il valore nominale dei contratti derivati di natura speculativa è riportato nei conti d'ordine.

I premi incassati o pagati per opzioni su valute, tassi o merci in essere a fine periodo sono iscritti rispettivamente nella voce del passivo D.13 "altri debiti" e nella voce dell'attivo C.II.5 "crediti verso altri".

Alla scadenza dell'opzione:

- in caso di esercizio, il premio è portato a rettifica del prezzo di acquisto o vendita dall'attività sottostante;

- in caso di abbandono, il premio è registrato fra gli "interessi e altri oneri finanziari".

- Operazioni in cambi:

Per le operazioni di copertura non specifica, gli oneri e proventi sui contratti a termine in moneta estera sono determinati moltiplicando l'ammontare del contratto per la differenza tra il valore a fine periodo ed il valore contrattuale:

- le operazioni a breve termine, sono valutate in bilancio al cambio in vigore alla data del bilancio stesso, accreditando la differenza cambio al conto economico come componente di reddito di natura finanziaria;
- le operazioni a medio e lungo termine, sono valutate in bilancio al cambio in vigore alla data del bilancio stesso, addebitando la differenza cambio, se negativa, al conto economico come componente di reddito di natura finanziaria e accreditandola, se positiva, al "Fondo Utili Differiti su Cambi", esposto in bilancio fra i fondi per rischi ed oneri.

Per le operazioni di copertura a fronte di specifici crediti o debiti, il premio o sconto relativo all'operazione di copertura viene imputato, come un interesse, per competenza a conto economico, lungo tutta la durata del contratto a termine.

- Operazioni di copertura su rischi di tasso:

Gli strumenti utilizzati sono principalmente Interest Rate Swap e Interest Rate Option (Cap e Floor).

I contratti di Swap e le Opzioni sono valorizzati al valore corrente di mercato a fine periodo per pari scadenza, imputando a conto economico il risultato della valutazione, ove negativo.

- Operazioni in derivati su commodities:

Gli strumenti utilizzati sono le Opzioni Call. Esse sono valorizzate al valore corrente di mercato a fine periodo per pari scadenza, imputando a conto economico i relativi oneri qualora inferiore al valore contrattuale originario.

- Impegni e rischi:

Gli impegni e rischi, che non sono già riflessi in bilancio, sono iscritti nei conti d'ordine al loro valore contrattuale.

- Operazioni con società collegate:

Le operazioni con le società collegate, sia di natura finanziaria che commerciale, sono regolate alle normali condizioni di mercato.

Note sul personale

In aggiunta a quanto già specificato nella relazione sulla gestione, si precisa che il numero medio di dipendenti è stato di 7.243- (7.323) unità così ripartite:

	2002	2001
Dirigenti e impiegati	2.430	2.379
Operai ed intermedi	4.813	4.944
Totale	7.243	7.323

NOTE RELATIVE ALLE VOCI DI BILANCIO

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO

B) IMMOBILIZZAZIONI

I) Immobilizzazioni Immateriali

euro 303.569 - (296.886)

Il dettaglio delle immobilizzazioni immateriali e la movimentazione dell'esercizio è la seguente:

	Costi di impianto ed ampliamento	Brevetti e diritti industriali	Marchi	Avviamento e differenze di consolidamento	Oneri pluriennali diversi	Totale
Costo storico	4.022	5.164	91.339	340.805	3.913	445.243
Fondo ammortamento	(2.633)	(4.173)	(52.089)	(87.887)	(1.575)	(148.357)
Valore 31/12/2001	1.389	991	39.250	252.918	2.338	296.886
Incrementi	32	660	3.847	14.130	5.144	23.813
(Decrementi)	(141)	-	-	(31)	-	(172)
Differenze cambio	(40)	-	3.121	8.476	(44)	11.513
Ammortamenti	(645)	(747)	(5.995)	(20.302)	(782)	(28.471)
Valore 31/12/2002	595	904	40.223	255.191	6.656	303.569

I costi di impianto e ampliamento comprendono principalmente oneri di urbanizzazione relativi ai comprensori produttivi e costi per aumento del capitale sociale.

La voce marchi riguarda principalmente il marchio Pavesi; gli incrementi dell'esercizio si riferiscono precipuamente ai marchi acquisiti dalla controllata Barilla Mexico.

La differenza di consolidamento risulta formata principalmente in seguito alle acquisizioni di Pavesi S.p.A. e delle società del gruppo Wasa avvenute in esercizi precedenti. Tali differenze di consolidamento sono ammortizzate su un periodo di 20 anni determinato in base alle considerazioni circa la strategicità dell'investimento per la politica commerciale del gruppo e la redditività prevista dei prodotti commercializzati con tali marchi.

L'incremento dell'anno è da imputare

all'avviamento pagato in sede di acquisizione di Gelit S.p.A. per un importo pari ad euro 12.036. Il residuo è relativo ad un avviamento iscritto da Barilla Mexico.

L'incremento della voce "Altre immobilizzazioni immateriali" per un importo pari a euro 4.805 è relativo alle commissioni sostenute da Barilla Finanziamenti 1 S.r.l. per la ristrutturazione e l'incremento dell'ammontare dell'associazione in partecipazione effettuata nell'esercizio. Tale importo è ammortizzato in 3 anni in funzione degli effettivi benefici economici attesi.

II) Immobilizzazioni materiali
euro 931.984 - (967.128)

Il dettaglio delle immobilizzazioni materiali e la movimentazione dell'esercizio sono i seguenti:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Lavori in corso	Totale
Costo ed altri oneri aggiuntivi	345.306	1.199.009	54.139	71.418	18.258	1.688.130
Rivalutazioni	113.041	149.335	2.941	8.773	-	274.090
Fondi ammortamento	(119.303)	(772.945)	(51.326)	(51.518)	-	(995.092)
Valore 31/12/2001	339.044	575.399	5.754	28.673	18.258	967.128
Acquisti da terzi	-	-	-	-	99.207	99.207
Capitalizzazioni	10.225	53.553	3.576	3.131	(70.485)	-
Adeguamento IAS 29	2.058	2.674	-	454	-	5.186
Var. area di consolidamento	4.514	7.971	56	54	-	12.595
Alienazioni/delta cambi	(17.328)	(12.657)	122	(1.082)	(1.314)	(32.259)
Ammortamenti	(13.528)	(95.040)	(4.063)	(7.242)	-	(119.873)
Valore 31/12/2002	324.985	531.900	5.445	23.988	45.666	931.984
di cui rivalutazioni nette	81.733	69.604	-	479	-	151.816

Fra le variazioni dell'area di consolidamento sono riportati i saldi relativi a Gelit S.p.A..

L'adeguamento allo IAS n° 29 è relativo alla controllata Filiz (Turchia). Le immobilizzazioni materiali sono comprensive di rivalutazioni monetarie in applicazione delle Leggi 413/91- art.24 e seguenti, L. 576/75, L.72/83, art.16 D.P.R. 598/73, L. 823/73 e Legge 342 del 21 novembre 2000 (articoli 10 e 16) eseguite negli scorsi esercizi.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono esposte in bilancio al netto della parte relativa al rilascio nell'esercizio dei risconti passivi relativi ai contributi in conto impianti per euro 4.184 - (5.213).

Relativamente ai fabbricati e impianti esistono ipoteche e privilegi a favore di enti finanziatori terzi così come evidenziato nella nota sui debiti.

Il totale degli investimenti in immobilizzazioni materiali del 2002 e del 2001

ammontano rispettivamente a euro 99.000 e euro 81.000, mentre la spesa per investimenti approvata dalla direzione del Gruppo per il 2002 è di circa euro 171.000.

Gli impegni contrattuali in essere al 31 dicembre 2002 per acquisti di immobilizzazioni materiali ammontano a euro 3.000 - (7.000).

III) Immobilizzazioni finanziarie
euro 47.301 - (37.995)

1) Partecipazioni euro 3.230 - (3.948)

Il dettaglio e la movimentazione dell'esercizio sono i seguenti:

	2001	Acquisti da terzi	Decremento a seguito liquidazione	Svalutazioni	2002
Barilla Net Inc.	18	-	(18)	-	-
Totale imprese controllate	18	-	(18)	-	-
Sinfo Pragma S.p.A.*	341	-	-	-	341
Totale imprese collegate	341	-	-	-	341
Grupo La Moderna - Messico	2.493	-	-	-	2.493
Aeroporto di Parma	272	-	-	(51)	221
CPG Market.com S.A.	658	-	-	(658)	-
Qualit S.r.l.	-	397	-	(397)	-
Altre minori	166	9	-	-	175
Totale altre imprese	3.589	406	-	(1.106)	2.889
TOTALE PARTECIPAZIONI	3.948	406	(18)	(1.106)	3.230

* partecipazione valutata al costo

La società Barilla Net Inc. è stata liquidata in data 6 marzo 2002.

Dal confronto tra la valorizzazione al costo e il valore di mercato al 31 dicembre 2002 della partecipazione minoritaria nella società Grupo La Moderna, costituita da titoli quotati, emerge una minusvalenza latente pari a euro 997 (euro 421) dovuta principalmente alla svalutazione della valuta locale. Tale minusvalenza è fronteggiata da un apposito fondo rischi per pari importo.

Nel corso dell'esercizio 2002 è stata acquistata una quota minoritaria, pari al 5,378%, del patrimonio netto della società Qualit S.r.l., svalutata interamente nel medesimo esercizio in seguito alla messa in liquidazione deliberata dall'assemblea straordinaria della società in data 30 dicembre 2002.

2) Crediti euro 9.870 - (10.075)

La composizione di tale voce è la seguente:

	2002	2001
Acconto imposta sul TFR Legge 140/97	5.866	6.892
Depositi cauzionali	1.577	756
Crediti verso altri	2.427	2.427
Totale	9.870	10.075

La voce crediti verso altri è relativa alla consolidata Panem S.r.l. per un credito vantato nei confronti della società Locat S.p.A. alla quale è stato ceduto l'immobile di Altopascio, il credito ha scadenza 31 dicembre 2003 e 31 dicembre 2005.

3) Altri titoli euro 34.201 - 23.972

Il valore è rappresentato prevalentemente da obbligazioni corporate investment grade aventi scadenza nei mesi di febbraio e marzo 2006 in possesso della controllata Barilla Finanziamenti 1 S.r.l..

C) Attivo circolante

euro 1.070.566 - (1.273.697)

I) Rimanenze

euro 187.983 - (179.223)

	2002	2001
Materie prime, sussidiarie e di consumo	112.386	115.307
Fondo obsolescenza	(10.771)	(9.618)
Rimanenze nette	101.615	105.689
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	9.177	8.506
Fondo obsolescenza	(438)	(258)
Rimanenze nette	8.739	8.248
Prodotti finiti e merci	78.447	66.702
Fondo obsolescenza	(1.651)	(1.698)
Rimanenze nette	76.796	65.004
Acconti	833	282
Totale	187.983	179.223

La valutazione delle rimanenze a costi correnti non comporta significative differenze rispetto al valore iscritto in bilancio.

La movimentazione del fondo obsolescenza è la seguente:

	Saldo 31/12/2001	Incrementi	Decrementi	Saldo 31/12/2002
Fondo Obsolescenza	11.574	5.241	(3.955)	12.860

1) Crediti verso clienti
euro 324.029 - (296.247).

Il dettaglio è il seguente:

	2002	2001
Crediti verso clienti	336.994	307.295
Fondo Svalutazione Crediti	(12.965)	(11.048)
Totale	324.029	296.247

di cui crediti oltre l'esercizio successivo per euro 3.358 - (2.452).

La movimentazione del fondo svalutazione crediti è la seguente:

	Saldo 31/12/2001	Incrementi	Utilizzi/Decrementi	Saldo 31/12/2002
Fondo Svalutazione Crediti	11.048	3.652	(1.735)	12.965

2) Crediti verso controllanti
euro 106.271 - (45.180)

Il saldo è relativo all'utilizzo di una linea di credito, con validità fino a revoca, concesso alla controllante Barilla Holding S.p.A..

5) Crediti verso altri
euro 167.663 - (146.471).

Il dettaglio è il seguente:

	2002	2001
Crediti erariali per I.V.A.	48.760	30.491
Crediti I.V.A. estero	82	211
Crediti erariali diversi	18.863	19.132
Imposte differite attive	9.076	1.440
Crediti verso società di factoring	32.933	46.562
Crediti per contributi statali	106	106
Anticipi a fornitori Italia	2.990	2.612
Anticipi a fornitori Estero	8.457	6.287
Crediti verso dipendenti	1.654	1.721
Crediti verso fornitori	2.781	2.422
Crediti verso Erario per ritenute su interessi	20.747	10.953
Crediti di natura finanziaria	4.458	10.640
Altri	16.756	13.894
Totale	167.663	146.471

La voce "Crediti verso società di factoring" si riferisce a crediti vantati nei confronti della società di factoring per crediti ceduti non ancora liquidati.

L'esercizio precedente la voce "Crediti di natura finanziaria" includeva finanziamenti concessi alle società Baring S.r.l. e Gelp S.r.l., rispettivamente di euro 6.000 e 360, entrambi scaduti nel 2002. Il saldo al 31 dicembre 2002 è relativo a crediti per cedole su titoli in carico prevalentemente alla società Panem S.r.l..

La voce "Altri" è rappresentata, prevalentemente, da utili derivanti da contratti Forward e Opzioni su cambi e, per euro 1.544 - (1.457), da crediti esigibili oltre l'esercizio successivo relativi agli anticipi corrisposti a fornitori per canoni di locazione immobili dalla società Number 1 Logistics Group S.r.l..

6) Altri titoli

euro 222.305 - (424.710)

Trattasi di titoli emessi da World Bank e BEI per euro 192.462, acquistati nel corso del 2002, e per euro 29.041 di impieghi in titoli di altri emittenti con rating investment grade.

IV) Disponibilità liquide

euro 62.304 - (181.861).

Sono così dettagliate:

	2002	2001
Conti correnti bancari	60.446	171.854
C/C postali	55	157
Investimento di liquidità a breve	1.466	5.819
Assegni	15	32
Denaro e valori esistenti in cassa	322	3.999
Totale	62.304	181.861

La variazione complessiva della liquidità netta è dettagliata nel rendiconto finanziario allegato.

D) Ratei e risconti attivi

euro 14.917 - (21.199).

Il dettaglio è il seguente:

	2002	2001
Ratei per interessi attivi maturati	8.646	14.873
Risconti per affitti anticipati	2.656	1.359
Spese pubblicitarie	441	1.102
Assicurazioni	20	69
Rateo utili su cambio contratti a termine	12	1.505
Altri ratei e risconti attivi	3.142	2.291
Totale	14.917	21.199

PASSIVO

A) Patrimonio Netto

euro 1.017.536 - (971.266)

La movimentazione è la seguente:

	Saldo al 31/12/01	Giroconto risultato	Differenze di conversione	Risultato	Riserve di rivalutazione	Dividendi distribuiti	Altri movimenti	Saldo al 31/12/02
Capitale sociale	46.440	-	-	-	-	-	-	46.440
Riserva legale	9.337	-	-	-	-	-	-	9.337
Riserva rivalutaz. L342/2000	145.749	(28.242)	-	-	-	-	-	117.507
Dettaglio altre riserve:								
Riserva da differenza di conversione	(6.047)	-	(1.453)	-	-	-	-	(7.500)
Riserva rivalutazione IAS 29	15.382	-	-	-	(363)	-	-	15.019
Altre riserve diverse da utili indivisi	11.663	-	-	-	-	-	-	11.663
Utili portati a nuovo	635.956	127.765	-	-	-	(97.470)	-	666.251
Utile dell'esercizio	99.523	(99.523)	-	142.191	-	-	-	142.191
Patrimonio netto di competenza del Gruppo	958.003	-	(1.453)	142.191	(363)	(97.470)	-	1.000.908
Capitale, riserve di terzi	16.805	(3.542)	(227)	-	(297)	-	4.629	17.368
Utile (perdite) di terzi	(3.542)	3.542	-	(740)	-	-	-	(740)
Totale patrimonio netto	971.266	-	(1.680)	141.451	(660)	(97.470)	4.629	1.017.536

Il capitale sociale della capogruppo, interamente versato, è suddiviso in numero 9.000.000 azioni nominali da euro 5,16 cadauna.

La riserva da rivalutazione IAS 29 è relativa alla controllata Filiz (Turchia). Gli altri movimenti sul patrimonio netto di terzi sono da imputare all'aumento di capitale sociale di Barilla Finanziamenti 1 S.r.l., sottoscritto dal socio di minoranza per la quota di competenza per euro 3.127, e alla quota di minoranza di Gelit S.p.A., acquisita nel corso dell'esercizio, pari a euro 1.502 e posseduta dal gruppo per una percentuale pari al 86%.

B) Fondi per rischi e oneri
euro 144.696 - (138.246)

La composizione e la movimentazione dell'esercizio sono le seguenti:

	Saldo 31/12/01	Incrementi e accantonamenti	Decrementi utilizzi	Saldo 31/12/2002
Fondo per trattamento quiescenza	32.638	1.630	51	34.319
Fondo per imposte differite e rischi su contenziosi fiscali	58.115	347	(1.707)	56.755
- Fondi rischi verso dipendenti	12.592	18.652	(10.454)	20.790
- Fondi rischi opzioni su tassi e altre operazioni finanziarie	7.769	6.332	(3.912)	10.189
- Fondi rischi partecipazioni	421	576	-	997
- Fondi rischi diversi	26.711	1.313	(6.378)	21.646
Altri fondi totale	47.493	26.873	(20.744)	53.622
Totale Fondi rischi e oneri	138.246	28.850	(22.400)	144.696

Il fondo trattamento di quiescenza comprende il fondo indennità di clientela agenti calcolato in accordo alle aliquote previste dalla legge e dai contratti collettivi sulla base delle provvigioni maturate dai singoli agenti. L'ammontare così determinato è adeguato a fronteggiare interamente le indennità maturate. Gli incrementi dell'esercizio si riferiscono ad accantonamenti classificati nella voce costi per servizi.

Il fondo imposte include, oltre al fondo imposte differite, anche una prudente stima dei rischi derivanti dai contenziosi fiscali in essere in capo alle controllate. Il fondo rischi verso dipendenti è stato iscritto a fronte di un programma di ristrutturazione dell'organizzazione e di altri oneri nei confronti del personale. Il fondo rischi su opzioni su tassi è relativo ad una serie di operazioni, per la gestione del rischio di tasso, dettagliate nei conti d'ordine. L'incremento è stato imputato alla voce "Oneri finanziari".

La voce fondi rischi diversi comprende accantonamenti per operazioni commerciali e societarie relative alle aree

Turchia e Australia per oneri derivanti da ristrutturazioni operative e per oneri futuri di varia natura, fra cui un fondo rischi per revocatorie di crediti.

Gli accantonamenti trovano contropartita nella voce "Accantonamenti per rischi".

C) Trattamenti di fine rapporto di lavoro subordinato
euro 91.330 - (89.018)

La movimentazione dell'esercizio è la seguente:

	2002	2001
Saldo al 1° Gennaio	89.018	91.568
Incremento dell'esercizio	15.281	15.393
Utilizzi dell'esercizio	(12.969)	(17.943)
Saldo al 31 Dicembre	91.330	89.018

L'utilizzo del fondo è dovuto a liquidazioni e anticipazioni avvenute nel corso dell'esercizio.

L'incremento dell'esercizio include la quota relativa all'acquisto della partecipazione in Gelit S.p.A. pari ad euro 401.

D) Debiti
euro **1.074.703 - (1.353.888)**

3) Debiti verso banche euro 257.348 - (663.574) dei quali euro 139.172 - (230.597) oltre l'esercizio successivo.

I debiti verso banche a breve di euro 118.176 - (432.977) includono euro 85.204 - (171.488) di conti corrente bancari passivi, euro 1.815 - (654) di debiti per finanziamento export/import e la quota corrente dei finanziamenti a medio-lungo termine per euro 31.157 - (260.836).

I debiti a medio-lungo in essere alla data del 31 dicembre 2002 ammontano a euro 139.172 - (230.597) al netto della quota a breve dei finanziamenti a scadere nell'esercizio successivo.

I debiti verso banche a medio lungo termine assistiti da garanzie reali sulle immobilizzazioni materiali del gruppo ammontano a euro 82.280 - (95.910).

Il piano di rimborso complessivo del debito a medio-lungo termine è il seguente:

2004	2005	2006	2007 e oltre	Totale
48.611	15.730	34.927	39.904	139.172

La posizione finanziaria netta del gruppo al 31 dicembre 2002 evidenzia un indebitamento netto di euro 27 milioni rispetto a euro 130 milioni del 2001 come evidenziato nel rendiconto finanziario allegato.

4) Debiti verso altri finanziatori euro 194.660 - (148.645) di cui a scadere entro l'esercizio per euro 4.004 - (4.874) così composti:

	2002	2001
Debiti verso società di leasing	25	68
Debiti verso altri finanziatori con garanzie reali	4	1.311
Debiti verso altri finanziatori senza garanzie reali entro l'esercizio	3.975	3.495
Debiti verso altri finanziatori con garanzie reali oltre l'esercizio	29	-
Debiti verso altri finanziatori senza garanzie reali oltre l'esercizio	190.627	143.771
Totale	194.660	148.645

I debiti verso altri finanziatori oltre l'esercizio sono relativi per euro 190.593 a un finanziamento, non assistito da garanzie reali e scadente nel 2006; i relativi interessi passivi maturati per euro 3.975 sono classificati nella quota a breve. Tali mezzi finanziari sono stati apportati dalla società Farfalla Prima L.L.C. in forza di un contratto di associazione in partecipazione.

6) Debiti verso fornitori
euro 495.565 - (428.426)

La voce comprende debiti verso fornitori esteri per euro 17.679 - (19.341) ed una quota oltre l'esercizio pari ad euro 993 - (580).

9) Debiti verso imprese collegate
euro 682 - (597)

La voce si riferisce esclusivamente ad un debito di natura commerciale vantato dalla società Sinfopragma S.p.A. nei confronti della consolidata Barilla Alimentare S.p.A..

11) Debiti tributari
euro 35.207 - (31.316)

Il dettaglio è il seguente:

2002	2001	
Totale debito per imposte correnti	19.669	18.661
Imposta sostitutiva L. 342/2000	1.281	-
Tasse su operazioni a premio	3	100
Ritenute su lavoro dipendente	9.272	8.868
Ritenute su lavoro autonomo	575	278
Addizionale I.R.P.E.F.	80	118
I.V.A.	15	44
Altri debiti tributari Esteri	4.312	3.247
Totale	35.207	31.316

Al 31 dicembre 2002 alcune società del gruppo dispongono di perdite fiscalmente deducibili, relative ad esercizi precedenti, per circa euro 199.749 - (188.040). Tali perdite possono essere utilizzate in riduzione degli utili realizzati negli esercizi futuri; il beneficio fiscale è correlato al carico di imposta vigente nei Paesi che hanno iscritto tali perdite.

Coerentemente con gli esercizi precedenti, il potenziale beneficio fiscale su tali perdite è riconosciuto in bilancio solo al momento della sua realizzazione.

12) Debiti verso istituti previdenziali e di sicurezza sociale euro 12.163 - (11.221)

Sono così dettagliati:

	2002	2001
I.N.P.S.	10.000	8.919
ENASARCO	332	289
I.N.P.D.A.I.	621	637
I.N.A.I.L.	27	59
Debiti verso altri istituti di previdenza sociale	1.183	1.317
Totale	12.163	11.221

13) Altri debiti euro 79.078 - (70.109)

Il dettaglio è il seguente:

	2002	2001
Debiti verso personale dipendente	41.454	35.153
Fondo ferie non godute	22.499	20.911
Debiti verso sindaci	904	634
Debiti per vendita opzioni	29	2.330
Debiti verso clienti	5.883	4.795
Altri debiti	8.309	6.286
Totale	79.078	70.109

La voce altri debiti include una quota pari a euro 2.270 oltre l'esercizio.

E) Ratei e risconti passivi
euro 40.072 - (44.487)

Così dettagliati:

	2002	2001
Contributi in conto capitale	29.629	33.289
Ratei interessi passivi e commissioni bancarie	2.179	5.054
Ratei perdite su cambio	-	3.484
Ratei assicurazioni	30	36
Premi su derivati	4.003	-
Altri	4.231	2.624
Totale	40.072	44.487

Il decremento della voce contributi in conto capitale è da attribuire al rilascio della quota accreditata a conto economico a riduzione degli ammortamenti. La voce "Premi su derivati" si riferisce a un premio incassato all'accensione di un Interest Rate Swap a copertura del rischio derivante da un finanziamento a tasso fisso con scadenza al 31 gennaio 2006 stipulato dalla società Barilla G. e R. F.lli S.p.A.. Tale premio risulta ammortizzato sulla base della durata del derivato stesso.

CONTI D'ORDINE E GARANZIE

Conti d'ordine e garanzie
euro 752.113 - (1.383.271)

Beni di proprietà presso terzi
euro 11.452 - (11.452)

Trattasi di beni, esposti al costo d'acquisto, concessi in comodato gratuito a fornitori.

OPZIONI PUT E CALL PER ACQUISTI DI VALUTA:

VALUTA	VALORI NOMINALI IN VALUTA	CONTROVALORE IN EURO
SEK	55.650.000	6.000
Totale		6.000

Operazioni finanziarie fuori bilancio
euro 514.253 - (868.726)

I contratti posti in essere sono effettuati con primarie controparti bancarie o finanziarie. Le operazioni fuori bilancio in essere al 31 dicembre 2002 relative alla gestione del rischio di cambio, con scadenze variabili da 1 a 12 mesi sono le seguenti:

La perdita netta non realizzata è stata interamente registrata a conto economico.

FORWARD SU OPERAZIONI IN VALUTA:

VALUTA	VALORI NOMINALI IN VALUTA	CONTROVALORE IN EURO
CHF	5.709.840	3.814
CAD	83.000.000	51.765
GBP	68.000.000	105.717
AUD	4.000.000	2.156
USD	60.805.370	59.992
Totale		223.444

Per quanto concerne la gestione del rischio di tasso le operazioni in essere al 31 dicembre 2002 sono le seguenti:

OPERAZIONI DERIVATI SU TASSI:

	SCADENZA	IMPORTO
N. 8 operazioni di "Interest Rate Swap"	Dal 2003 al 2010	156.202
N. 5 operazioni di "Interest Rate Options"	Dal 2005 al 2008	128.607
Totale euro		284.809

Il fondo rischi per operazioni su tassi al 31 dicembre 2002 ammonta a euro 10.189.

**NOSTRI IMPEGNI E GARANZIE:
euro 226.408 - (503.093)**

La voce comprende:

1) garanzie a terzi euro 165.397 - (441.917).

Trattasi di garanzie rilasciate all'Erario a fronte dei crediti I.V.A. di gruppo per euro 120.427 (93.417) e di garanzie a favore di società del gruppo a fronte

dei crediti I.V.A. per euro 44.970 (12.803). Il decremento rispetto allo scorso esercizio è da imputare all'estinzione di garanzie a fronte di linee di credito concesse da pool di banche.

2) obbligazioni di società del gruppo garantite da terzi euro 61.011 - (61.178).

Si tratta principalmente di fidejussioni rilasciate a Istituti di Credito da Barilla Alimentare S.p.A. a fronte di obbligazioni di società del gruppo per erogazione di mutui e per incasso di contributi.

CONTO ECONOMICO

A) Valore della produzione euro 2.546.016 - (2.240.807)

	2002	2001
Vendite dei prodotti finiti in Italia	1.598.443	1.395.663
Vendite prodotti finiti in altri paesi	767.717	703.424
Totale vendita prodotti finiti	2.366.160	2.099.087
Vendita sottoprodotti	24.623	31.178
Vendita imballi	5.517	2.304
Vendita di semola e materie prime	2.746	3.222
Vendita di materiali vari	6.452	4.281
Ricavi per distribuzione prodotti e altre prestazioni	69.199	43.005
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.474.697	2.183.077
Variazione delle rimanenze	14.515	7.947
Incrementi interni	7.004	7.354
Altri ricavi e proventi per:		
- Sopravvenienze attive	7.922	7.015
- Utilizzo fondi	7.573	3.140
- Plusvalenze su alienazioni patrimoniali	2.488	8.342
- Rimborsi assicurativi	199	3.295
- Servizi e prestazioni	11.951	5.523
- Altri ricavi	19.307	12.274
Totale altri ricavi e proventi	49.440	39.589
Contributi in conto esercizio per ricerca	74	960
Contributo EIMA sul burro	286	1.880
Totale valore della produzione	2.546.016	2.240.807

La voce "Altri Ricavi" comprende, per un valore pari a Euro 6.689, il riaddebito dei costi relativi all'attività di consulenza prestata alla Finba Bakery Europe AG per l'acquisto del Gruppo Kamps AG.

B) Costi della produzione euro 2.360.703 - (2.111.262)

6) Costi per acquisti materie prime e sussidiarie all'attività euro 801.476 - (753.791)

	2002	2001
Acquisti materie prime e imballi	604.589	596.623
Acquisto di prodotti finiti e semilavorati	156.088	117.597
Acquisti materiali di consumo, manutenzione e vari	40.799	39.571
Totale	801.476	753.791

7) Costi per servizi
euro 981.165 - (817.855)

	2002	2001
Prestazioni promozionali e pubblicitarie	516.033	398.477
Prestazioni di trasporto e magazzinaggio	167.183	145.061
Lavori di manutenzione	15.498	14.708
Prestazioni di facchinaggio	25.713	19.802
Consulenze tecniche, legali, professionali	19.290	12.729
Prestazioni di terzi	59.605	59.301
Provvigioni vendita	36.040	28.317
Accantonamento fondo indennità agenti	1.630	2.977
Acquisto fonti di energia	47.596	47.812
Spese viaggio e rimborsi spese	19.294	15.654
Postali e telefoniche	5.523	5.273
Prestazioni tipografiche	14.793	14.982
Assicurazioni	5.840	4.575
Ricerche di mercato	14.476	14.671
Servizi ecologici	12.037	13.259
Prestazioni di addestramento e aggiornamento	1.717	2.101
Compensi agli amministratori	4.482	4.453
Emolumenti sindacali	876	924
Spese per la mensa	2.519	2.443
Altri	11.020	10.336
Totale	981.165	817.855

8) Costi per godimento beni di terzi
euro 21.205 - (18.001)

	2002	2001
Affitti di immobili	14.460	11.201
Noleggio e leasing operativi di automezzi	4.743	4.663
Noleggio e leasing operativi di apparecchiature per ufficio e impianti	2.002	2.137
Totale	21.205	18.001

9e) Spese diverse per il personale
euro 4.252 - (6.437)

	2002	2001
Oneri accessori	4.252	6.437
Totale	4.252	6.437

12) Accantonamenti per rischi
euro 22.238 - (25.947)

	2002	2001
accantonamento fondo rischi personale	18.652	8.729
accantonamento fondo rischi diversi	3.586	17.218
Totale	22.238	25.947

14) Oneri diversi di gestione
euro 43.817 - (36.539)

	2002	2001
oneri di utilità sociale	812	954
perdite su alienazioni patrimoniali	2.061	1.812
spese di rappresentanza	870	836
contributi associativi	1.503	1.376
sopravvenienze passive	7.208	5.300
imposte e tasse diverse	8.639	7.301
imposta I.C.I.	1.709	1.623
oggetti promozionali	13.631	9.483
altri	7.384	7.854
Totale	43.817	36.539

C) Proventi ed oneri finanziari
euro 5.731 - (-9.711)

	2002	2001
Proventi		
Proventi da partecipazioni	111	26
Proventi per rivalutazione anticipo TFR	219	214
Proventi da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	1.437	474
Proventi da titoli	27.522	29.548
Altri proventi:		
Interessi attivi diversi	7.087	7.621
Utili su cambi	5.369	5.775
Interessi su c/c bancario e sconti finanziari attivi	4.479	4.530
Proventi su operazioni finanziarie	45.492	25.429
Totale proventi	91.716	73.597
Oneri		
Interessi passivi diversi	(16.899)	(15.761)
Interessi passivi mutui	(9.568)	(22.699)
Perdite su cambi	(23.895)	(10.301)
Accantonamento al fondo rischi per operaz. finanziarie	(6.322)	(2.623)
Oneri su operazioni finanziarie	(26.421)	(30.420)
Altri oneri	(2.870)	(1.504)
Totale oneri	(85.985)	(83.308)
Totale proventi e oneri finanziari	5.731	(9.711)

Gli interessi passivi diversi includono un importo pari a euro 3.975 (esercizio 2001 euro 3.495) relativo alla remunerazione dei mezzi finanziari erogati dall'associato in partecipazione. Gli altri oneri includono interessi relativi ai fondi pensione per un importo pari a euro 1.932.

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie euro 7.654 - (1.891)

	2002	2001
Rivalutazione di titoli	-	323
Totale rivalutazioni	-	323
Svalutazione di partecipazioni	(1.679)	(728)
Svalutazione di titoli	(5.975)	(1.486)
Totale svalutazioni	(7.654)	(2.214)
Totale	(7.654)	(1.891)

Le svalutazioni delle partecipazioni pari a euro 1.106 sono dettagliate nel prospetto delle immobilizzazioni finanziarie. Inoltre è stato effettuato un accanto-

namento al fondo rischi a fronte di minusvalenze latenti sul valore di carico della partecipazione in Gruppo La Moderna per euro 576.

E) Proventi e oneri straordinari euro 1.146 - (13.680)

	2002	2001
Proventi straordinari		
Plusvalenza da conferimenti/cessioni	-	15.446
Altri proventi straordinari	747	2.117
Differenza nella posizione finanziaria netta	399	0
Totale proventi straordinari	1.146	17.563
Oneri straordinari		
Differenza nella posizione monetaria netta	-	(3.844)
Altri oneri straordinari	-	(39)
Totale oneri straordinari	-	(3.883)
Totale	1.146	13.680

Lo scorso esercizio la plusvalenza era relativa principalmente alla vendita della partecipazione in Parmamec Export S.r.l. realizzata dalla Barilla Alimentare S.p.A..

22) Imposte sul reddito dell'esercizio euro 43.085 - (35.641)

La voce comprende le imposte correnti per euro 48.832 - (34.612) ed imposte differite attive per euro 5.747 - (-1.029). Il carico percentuale effettivo per l'esercizio 2002 è pari al 24 - (27) per cento. La minore incidenza rispetto all'aliquota fiscale media vigente in Italia e nei paesi delle maggiori controllate, è attribuibile principalmente all'effetto della riduzione dell'aliquota fiscale differita italiana, a benefici fiscali per società operanti in aree age-

volate, e in minor misura all'utilizzo di perdite fiscali pregresse a fronte delle quali non erano state iscritte le relative imposte anticipate.

Seguono i seguenti allegati alla nota integrativa:

Allegato 1

Elenco delle società del gruppo

Allegato 2

Rendiconto finanziario

ELENCO DELLE SOCIETÀ DEL GRUPPO

Denominazione, sede e attività	Capitale Sociale (euro migliaia)	% possesso		Tramite
Barilla Alimentare SpA Parma - Italia Società di produzione e commercializzazione	399.879	100,000	100,000	Barilla G. e R. F.lli SpA
Barilla Alimentare Mediterranea SpA Parma - Italia Società di produzione prodotti alimentari	18.060	100,000	100,000	Barilla Alimentare SpA
Forneria Lucana SpA Parma - Italia Società di produzione prodotti alimentari	23.220	100,000	100,000	Barilla Alimentare SpA
Barilla Capital Corporation SpA Parma - Italia Società di partecipazione	154.800	100,000	100,000	Barilla Alimentare SpA
Panem Srl Parma - Italia Società di locazione immobili propri	190.000	100,000	100,000	Barilla Capital Corporation SpA
Pasta World SpA Parma - Italia Società di ristorazione	500	100,000	100,000	Barilla Alimentare SpA
Barilla Servizi Finanziari SpA Parma - Italia Società di leasing e factoring	30.000	100,000	100,000	Barilla G. e R. F.lli SpA
Barilla Finanziamenti 1 Srl Parma - Italia Società Finanziaria	150.000	97,990	97,990	Barilla Servizi Finanziari SpA
CO.RI.AL. Scpa Foggia - Italia Consorzio di ricerca agroalimentare	8.264	100,000	50,005 40,905 4,545 4,545	Barilla G. e R. F.lli SpA Barilla Alimentare SpA Barilla Alim. Mediterranea SpA Forneria Lucana SpA
Barilla Professional SpA Parma - Italia Società di commercializzazione	100	100,000	100,000	Barilla Alimentare SpA
F.I.R.S.T. Retailing SpA Parma - Italia Società commissionaria	5.000	100,000	100,000	Barilla Alimentare SpA
F.I.R.S.T. Commerciale Srl Parma - Italia Società di commercializzazione	10	100,000	100,000	F.I.R.S.T. Retailing SpA
Barilla France SA Parigi Courbevoie - Francia Società di commercializzazione	456	99,003	99,003	Barilla Alimentare SpA

Denominazione, sede e attività	Capitale Sociale (euro migliaia)	% possesso		Tramite
Moulin Blanc Sarl Parigi Courbevoie - Francia Società commerciale (inattiva)	8	100,000	90,000 10,000	Barilla Alimentare SpA Barilla France SA
Misko Pasta Manufacturing AE Atene - Grecia Società di produzione e commercializzazione	12.114	100,000	100,000	Barilla Alimentare SpA
Barilla International NV Amsterdam - Olanda Società finanziaria	12.231	100,000	51,000 49,000	Barilla G. e R. F.lli SpA Barilla Alimentare SpA
Barilla America Inc Lincolnshire - USA Società di produzione e commercializzazione	1	100,000	100,000	Barilla Alimentare SpA
Barilla Luxembourg SA Holding Lussemburgo - Lussemburgo Società finanziaria	61.975	100,000	51,000 49,000	Barilla G. e R. F.lli SpA Barilla Alimentare SpA
Barilla Do Brasil Ltda San Paolo - Brasile Società di commercializzazione	5.264	100,000	0,200 99,800	Barilla G. e R. F.lli SpA Barilla Alimentare SpA
Barilla Japan K.K. Tokio - Giappone Società di commercializzazione	80	100,000	100,000	Barilla Alimentare SpA
Barilla Austria GmbH Innsbruck - Austria Società di commercializzazione	36	100,000	100,000	Barilla Alimentare SpA
Barilla Mexico SA de CV Città del Messico - Messico Società di produzione e commercializzazione	16.791	50,000	50,000	Barilla Alimentare SpA
Number 1 Logistics Group Srl Parma - Italia Società di trasporti	5.000	100,000	100,000	Barilla Alimentare SpA
Barilla Net SA Lussemburgo - Lussemburgo Società di commercializzazione (in liquidazione)	2.682	100,000	100,000	Barilla Alimentare SpA
Filiz Gida Sanayi Ve Ticaret SA Istanbul - Turchia Società di produzione e commercializzazione	1.692	55,000	55,000	Barilla Alimentare SpA
Barilla AG Baar - Svizzera Società di commercializzazione	642	99,500	99,500	Barilla International NV
Wasabrod AB Stoccolma - Svezia Società di produzione e commercializzazione	547	100,000	100,000	Barilla Alimentare SpA

Denominazione, sede e attività	Capitale Sociale (euro migliaia)	% possesso		Tramite
Ideal Wasa AS Hamar - Norvegia Società di produzione e commercializzazione	268	100,000	100,000	Wasabrod AB
Wasabrod AS Skovlunde - Danimarca Società di commercializzazione	67	100,000	100,000	Wasabrod AB
Wasa Barilla Poland Sp. Z.o.o. Varsavia - Polonia Società di produzione e commercializzazione	3.022	100,000	100,000	Wasabrod AB
Barilla Wasa Deutschland GmbH Colonia - Germania Società di produzione e commercializzazione	51	100,000	100,000	Wasabrod AB
Falu Spisbrodsfabrik AB Filipstad - Svezia Società non operativa	6	100,000	100,000	Wasabrod AB
Barilla Australia PTY Ltd Sidney - Australia Società commerciale	10.266	100,000	100,000	Barilla Alimentare SpA
Barilla Wasa Benelux BV Utrecht - Olanda Società commerciale	18	100,000	100,000	Wasabrod AB
Aktiva Lebensmittel GmbH Celle - Germania Società commerciale	6	100,000	100,000	Barilla Wasa Deutschland GmbH
Gelit SpA Cisterna di Latina - Italia Società di produzione di prodotti alimentari	775	86,000	86,000	Barilla Alimentare SpA

ELENCO DELLE SOCIETÀ COLLEGATE

Denominazione, sede e attività	Capitale Sociale (euro migliaia)	% possesso		Tramite
Sinfo Pragma SpA Parma - Italia Società di software	550	30,000	30,000	Barilla G. e R. F.lli SpA
ISTUD SpA Milano - Italia Società di formazione professionale	1.136	0,091	0,091	Barilla G. e R. F.lli SpA
S.I.F. Società Investimenti Fieristici SpA Parma - Italia Società gestione ente fiera	5.161	1,235	1,235	Barilla G. e R. F.lli SpA
CE.P.I.M. SpA Fontevivo - Italia Società gestione magazzini	6.643	0,380095	0,380095	Barilla G. e R. F.lli SpA
Immobiliare Caprazucca SpA Parma - Italia Società immobiliare	7.518	0,00002857	0,00002857	Barilla G. e R. F.lli SpA
SOGEAP Aeroporto di Parma Società per la gestione SpA Parma - Italia Società di gestione aeroporto	7.851	3,850	3,850	Barilla G. e R. F.lli SpA
In Agro Scrl Parma - Italia Cons. per la valorizzazione risorse umane nell'agricoltura	25	4,1667	4,1667	Barilla G. e R. F.lli SpA
Grupo La Moderna SA de CV Toluca - Messico Società di produzione e commercializzazione	87.104	0,900	0,900	Barilla Alimentare SpA
CPGmarket.com SA Ginevra Cointrin - Svizzera Società di commercializzazione	43.072	0,820	0,820	Barilla Alimentare SpA
Qualit Srl Cernusco sul Naviglio - Italia Società in liquidazione	14	5,378	5,378	Barilla Alimentare SpA

RENDICONTO FINANZIARIO

(in migliaia di euro)

GESTIONE OPERATIVA	2002	2001
Utile del Gruppo	142.191	99.523
- Ammortamenti dell'esercizio	144.160	151.441
- Accantonamento al fondo trattamento di fine rapporto	15.281	15.393
- Diminuzione nella voce partecipazioni dovute a svalutazioni	1.106	728
Aumento / (Diminuzione) di liquidità dovuto a variazioni nelle seguenti voci:		
- Crediti commerciali e diversi escluso crediti per contributi su investimenti industriali	(57.607)	(2.695)
- Rimanenze	(8.760)	(23.736)
- Ratei e risconti attivi	6.282	5.433
- Debiti diversi e fondi	70.659	36.694
- Ratei e risconti passivi (escluso contributi su investimenti industriali)	(755)	851
- Fondo imposte	(1.360)	(646)
- Debiti tributari	3.891	(23.145)
- Utilizzo del fondo trattamento di fine rapporto	(12.969)	(17.943)
- Altri minori	(1.816)	8.463
TOTALI FLUSSI DI CASSA NETTI GENERATI DALLA GESTIONE OPERATIVA	300.303	250.359
ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
- Acquisti di immobilizzazioni materiali	(99.207)	(80.983)
- Valore netto delle immobilizzazioni materiali cedute	32.259	18.945
- Acquisizioni di partecipazioni	(406)	(671)
- Diminuzione nella voce partecipazioni dovute liquidazioni	18	-
- Aumenti netti di altre immobilizzazioni finanziarie	(10.024)	(21.785)
- Acquisizioni nette di immobilizzazioni immateriali	(11.745)	2.538
- Differenza di consolidamento (GELIT)	(12.036)	-
- Variazione area di consolidamento	(12.595)	-
TOTALI FLUSSI DI CASSA IMPIEGATI PER ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	(113.736)	(87.032)
GESTIONE FINANZIARIA		
Accensione di debiti finanziari a medio/lungo termine	128.813	406.583
Rimborsi di debiti finanziari	(408.477)	(224.486)
Incremento di crediti finanziari	(54.731)	(51.360)
Dividendi pagati	(97.470)	(41.322)
Variazione patrimonio netto di terzi	3.365	635
Incaso di contributi per investimenti industriali	529	22.138
TOTALI FLUSSI DI CASSA NETTI IMPIEGATI DALLA GESTIONE FINANZIARIA	(427.971)	111.553
Aumento/(diminuzione) della liquidità	(241.404)	275.515
Liquidità all'inizio dell'esercizio	434.430	158.914
LIQUIDITA' ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	193.026	434.430

RELAZIONE
DEL COLLEGIO DEI SINDACI
SUL BILANCIO CONSOLIDATO DI GRUPPO
AL 31 DICEMBRE 2002 EX ART. 41
D. LGS. 9 APRILE 1991, N. 127

Signori Azionisti,
nell'ambito dei nostri compiti abbiamo controllato, ai sensi dell'art. 41 del D. Lgs. 127/91, il bilancio consolidato del gruppo Barilla al 31 dicembre 2002 (che chiude con un risultato netto di Euro 142.191.000, un totale attivo di Euro 2.368.337.000, un patrimonio netto di Euro 1.017.536.000 e un totale dei conti d'ordine di Euro 752.113.000) unitamente alla relazione sulla gestione del gruppo.

1. Il nostro esame è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale, enunciati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e, in conformità a tali principi, abbiamo fatto riferimento alle norme di legge che disciplinano il bilancio consolidato, interpretate e integrate dai corretti principi di legge che lo disciplinano.
2. A nostro giudizio, il sopramenzionato bilancio consolidato, nel suo complesso, esprime in modo corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico del gruppo Barilla, per l'esercizio chiuso il 31 dicembre 2002, in conformità alle norme che disciplinano il bilancio consolidato richiamate al punto 1.
3. L'operatività finanziaria di gruppo con prodotti derivati risulta finalizzata a sole operazioni di copertura su rischi, correlate all'attività produttiva del gruppo, senza l'assunzione di rischi a dimensione indefinita.
4. La relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione, che correda il bilancio consolidato, è stata da noi controllata al fine di verificarne il rispetto del contenuto previsto dall'art. 40 del D. Lgs. 127/91 e per accertarne la congruenza con il bilancio consolidato come previsto dall'art. 41 del medesimo decreto. Sulla base dei controlli effettuati, il Collegio ritiene che la relazione sulla gestione del gruppo sia corretta e risulti coerente con il bilancio consolidato.
5. Per completezza espositiva, richiamiamo e riconfermiamo quanto già sottoscritto nella nostra relazione al bilancio della società consolidante "Barilla G. & R. F.lli Società per azioni".

Parma, 28 maggio 2003

I Sindaci

Augusto Schianchi, Presidente
Giampiero Alinovi, Sindaco effettivo
Mario Tardini, Sindaco effettivo

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

Agli Azionisti della
Barilla G. e R. F.lli SpA


- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato della Barilla G. e R. F.lli SpA e società controllate (Gruppo Barilla G. e R. F.lli) chiuso al 31 dicembre 2002. La responsabilità della redazione del bilancio consolidato compete agli amministratori della Barilla G. e R. F.lli SpA. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio consolidato e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione emessa da altro revisore in data 6 giugno 2002.

- 3 A nostro giudizio, il bilancio consolidato del Gruppo Barilla G. e R. F.lli al 31 dicembre 2002 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del Gruppo.

Milano, 27 giugno 2003

PricewaterhouseCoopers SpA


Paolo Caccini
(Revisore contabile)

STATO PATRIMONIALE

(importi espressi in euro)

	2002	2001
ATTIVO		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni:		
II) Immobilizzazioni materiali:		
1) terreni e fabbricati	5.176.316	69.080.197
2) impianti e macchinario	-	18.867.736
4) altri beni	19.602	5.887
5) immobilizzazioni in corso e acconti	104.095	522.230
Totale immobilizzazioni materiali	5.300.013	88.476.050
III) Immobilizzazioni finanziarie:		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	486.190.659	458.772.959
b) imprese collegate	340.862	340.862
d) altre imprese	311.142	361.352
2) Crediti:		
d) verso altri	85	85
Totale immobilizzazioni finanziarie	486.842.748	459.475.258
Totale immobilizzazioni	492.142.761	547.951.308
C) Attivo circolante:		
II) Crediti:		
1) verso clienti		
- entro l'esercizio	60.810	36.528
2) verso imprese controllate		
- entro l'esercizio	13.869.276	4.086.018
5) verso altri		
- entro l'esercizio	58.180.184	29.814.959
Totale crediti	72.110.270	33.937.505
IV) Disponibilità liquide:		
1) depositi bancari e postali	14.982	-
3) danaro e valori in cassa	10.000	10.905
Totale disponibilità liquide	24.982	10.905
Totale attivo circolante	72.135.252	33.948.410
D) Ratei e risconti	4.758.573	4.282.187
Totale attivo	569.036.586	586.181.905

	2002	2001
PASSIVO		
A) Patrimonio netto:		
I) Capitale	46.440.000	46.440.000
III) Riserve di rivalutazione	14.527.853	42.769.650
IV) Riserva legale	9.337.345	9.337.345
VII) Altre riserve:		
- Riserva speciale L. 526/1982-L. 130/83	542.141	542.141
- Riserva ricerca CEE	27.643	27.643
- Riserva utili indivisi	336.058	65.668.462
- Riserva straordinaria	-	32.137.596
- Riserva speciale art. 55 L. 917/86	527.871	527.871
IX) Utile (Perdita) dell'esercizio	153.128.883	(28.241.797)
Totale patrimonio netto	224.867.794	169.208.911
B) Fondi per rischi ed oneri:		
2) per imposte	744.965	707.027
3) altri	387.343	387.343
Totale fondi per rischi ed oneri	1.132.308	1.094.370
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-	-
D) Debiti:		
3) debiti verso banche		
- entro l'esercizio	2.112.846	4.225.591
- oltre l'esercizio successivo	-	2.112.778
6) debiti verso fornitori		
- entro l'esercizio	243.463	248.670
8) debiti verso imprese controllate		
- entro l'esercizio	18.656.183	89.917.723
- oltre l'esercizio successivo	302.000.000	302.000.000
11) debiti tributari		
- entro l'esercizio	271.158	337.012
12) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- entro l'esercizio	17	116
13) altri debiti		
- entro l'esercizio	409.829	296.989
Totale debiti	323.693.496	399.138.879
E) Ratei e risconti	19.342.988	16.739.745
Totale Passivo	569.036.586	586.181.905
Conti d'ordine e garanzie		
Garanti obbligazioni di Gruppo	5.335.955	8.665.751
Nostri impegni per leasing	-	6.752.945
Garanzie a terzi	120.427.466	93.416.541
Garanzie a controllate	44.970.471	348.500.161
Totale conti d'ordine	170.733.892	457.335.398

CONTO ECONOMICO

	2002	2001
A) Valore della produzione:		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.986.613	4.382.875
5) altri ricavi e proventi	1.167.138	369.477
Totale valore della produzione	4.153.751	4.752.352
B) Costi della produzione:		
7) per servizi	6.624.779	5.159.506
8) per godimento beni di terzi	3.915.573	5.234.146
10) ammortamenti e svalutazioni:		
b) ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	5.885	4.857.174
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	103.295
12) accantonamento per rischi	-	387.343
14) oneri diversi di gestione	714.132	907.964
Totale costi della produzione	11.260.369	16.649.428
Differenza tra valore e costi della produzione	(7.106.618)	(11.897.076)
C) Proventi e oneri finanziari:		
15) proventi da partecipazioni		
- proventi da partecipazioni in imprese controllate	160.403.520	-
- proventi da partecipazioni in altre imprese	77.550	-
- proventi per crediti di imposta	88.534.367	-
16) altri proventi finanziari:		
- proventi diversi da imprese controllate	7.016	2.600.914
- proventi diversi da altri	4.759.988	4.301.908
17) interessi e altri oneri finanziari:		
- verso controllate	(20.131.192)	(18.917.184)
- verso altri	(2.520.244)	(5.466.739)
Totale proventi e oneri finanziari	231.131.005	(17.481.101)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
19) svalutazioni:		
a) di partecipazioni	(50.210)	(174.379)
Totale delle rettifiche	(50.210)	(174.379)
Risultato prima delle imposte	223.974.177	(29.552.556)
22) imposte sul reddito dell'esercizio	70.845.294	(1.310.759)
Utile (perdita) dell'esercizio	153.128.883	(28.241.797)



BARILLA G. e R. F.lli Società per Azioni

Sede legale in Parma - Viale Barilla, 3/A

Capitale Sociale Euro 46.440.000 i.v.

Registro Imprese di Parma al n. 00560390346

Intermediario Finanziario n. 4.771

R.E.A. di Parma n. 142.338

Codice Fiscale n. 00560390346

Partita IVA n. 00730530342

Sede amministrativa in Parma - Via Mantova, 166

Tel. +39 0521-2621

Fax +39 0521-270621-270668

Relazioni con gli investitori

Tel. +39 0521-263080

Fax +39 0521-263543

investor.relations@barilla.it

Relazioni esterne

Tel. +39 0521-262217-262438

Fax +39 0521-262083

relazioniesterne@barilla.it

www.gruppobarilla.it

www.barillagroup.com

Progetto grafico: BLL Parma

Stampa: Grafiche STEP - Parma

