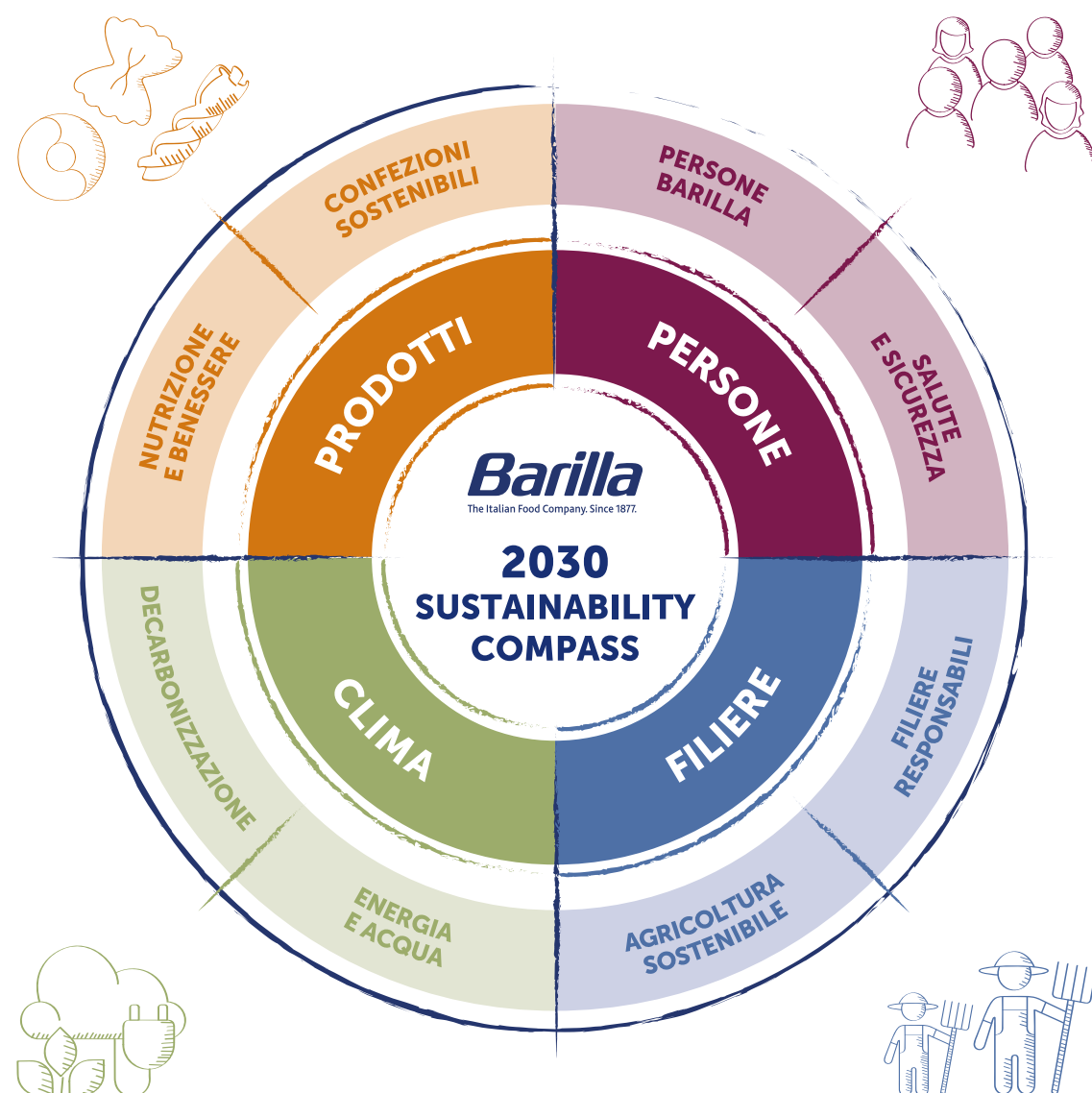




STRATEGIA DI SOSTENIBILITÀ

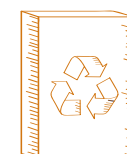
Barilla definisce, gestisce e comunica il proprio approccio alla sostenibilità attraverso il "Sustainability Compass", il quadro strategico che integra la sostenibilità nella strategia aziendale a lungo termine del

Gruppo, supportando la creazione di valore per le persone, le comunità e il pianeta. Il Compass si articola attorno a quattro pilastri interconnessi:



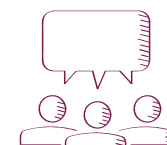
NUTRIZIONE E BENESSERE

Barilla si concentra sul miglioramento del gusto e del profilo nutrizionale dei prodotti, per promuovere uno stile di vita sano e il benessere olistico. Attraverso la riformulazione e l'innovazione dei prodotti, questo approccio mira a rendere gli alimenti gustosi e sani, la scelta preferita dai consumatori, contribuendo al contempo a soddisfare i requisiti normativi in continua evoluzione.



CONFEZIONI SOSTENIBILI

Attraverso un approccio innovativo e responsabile, il programma mira a ridurre l'impatto ambientale degli imballaggi. Barilla lavora per minimizzare le quantità di imballi, aumentarne la riciclabilità e promuovere soluzioni che supportino un'economia sempre più circolare. L'impegno è offrire ai consumatori prodotti che rispettino l'ambiente senza compromessi sulla qualità.



PERSONE BARILLA

Barilla mira a creare un ambiente di lavoro inclusivo, innovativo e sostenibile, dove ogni persona possa crescere, esprimere il proprio talento e contribuire al successo collettivo, con l'obiettivo di diventare un'azienda internazionale ad alte prestazioni che unisce benessere delle persone e crescita aziendale.



SALUTE E SICUREZZA

Per Barilla la salute e la sicurezza sono prioritarie (Safety First). Con il "Barilla Zero Accident Program", attivo in tutti i siti, il Gruppo punta a raggiungere zero infortuni tramite competenze, dialogo e coinvolgimento, investendo regolarmente in strutture, prevenzione e formazione continua per una cultura della sicurezza condivisa.



FILIERE RESPONSABILI

Barilla si impegna a un approvvigionamento responsabile, chiedendo ai fornitori il rispetto del Codice Etico e dei valori aziendali. Coinvolge un numero crescente di partner in Progetti di Approvvigionamento Sostenibile, con l'obiettivo di ridurre l'impatto ambientale e promuovere pratiche sostenibili, selezionando le priorità in base a impatto e rischio.



AGRICOLTURA SOSTENIBILE

Barilla collabora con la filiera per garantire la disponibilità a lungo termine delle materie prime strategiche, per ridurre gli impatti ambientali, per preservare la biodiversità e puntando a generare benefici sociali sulle comunità degli agricoltori.



ENERGIA E ACQUA

Barilla con questo programma si concentra sulla riduzione dei consumi energetici e sull'aumento della auto-produzione di energia, in particolare da fonte rinnovabile. Allo stesso tempo, mira a migliorare la gestione dell'acqua in particolare nelle aree caratterizzate da elevato stress idrico.



DECARBONIZZAZIONE

La strategia di Barilla per affrontare il cambiamento climatico passa attraverso la riduzione delle emissioni, non solo nei propri siti produttivi, ma anche lungo tutta la filiera. Per questo il Gruppo sta investendo sempre più in energie rinnovabili, nell'efficientamento energetico, nell'agricoltura rigenerativa, nell'impiego di imballaggi sostenibili e nell'ottimizzazione dei flussi logistici.



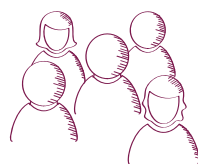
PRODOTTI

Barilla si impegna costantemente per offrire ai consumatori prodotti di alta qualità, sicuri, nutrizionalmente equilibrati, prediligendo l'acquisto di materie prime che provengono da filiere che adottano pratiche sostenibili. Questo impegno si riflette negli obiettivi di nutrizione e benessere di Barilla, che mirano a ridurre il contenuto di sale, zucchero e la densità energetica, aumentando al contempo l'apporto di fibre, grazie a investimenti costanti nella ricerca e nell'innovazione. Solo nell'ultimo anno, l'Azienda ha sviluppato progetti focalizzati su qualità, sicurezza alimentare, nutrizione e benessere e packaging sostenibile.

In questo contesto, Barilla promuove un nuovo modello di alimentazione e benessere pensato per favorire scelte alimentari consapevoli e stili di vita sani, senza rinunciare al piacere del cibo. Al contempo, il Gruppo affronta la questione dell'impatto ambientale degli imballaggi, che rivestono un ruolo cruciale nell'industria alimentare, concentrandosi sulla riduzione dell'uso di materiali, sull'aumento della riciclabilità e del ricorso all'economia circolare, nonché sull'ampliamento dell'uso di materiali riciclati e a minore impatto ambientale. Inoltre, il Gruppo collabora con fornitori di tutto il mondo, utilizzando oltre 50 tipi di materiali di imballaggio e garantendo un approccio uniforme lungo tutta la filiera grazie ai principi del Sustainable Packaging.

Attraverso queste iniziative, Barilla contribuisce a promuovere un sistema alimentare più sostenibile, pur mantenendo i propri obiettivi di business principali: migliorare la qualità dei prodotti, aumentare il valore percepito dai clienti e rafforzare la propria reputazione in materia ambientale.

SDGs



PERSONE

Le persone Barilla rappresentano la risorsa centrale per lo sviluppo e il successo dell'Azienda. È di fondamentale importanza creare un ambiente rispettoso, in cui tutti si sentano apprezzati, accolti e liberi di essere se stessi, e in cui nessuno discrimini o sia discriminato sulla base di alcun aspetto di diversità.

Le scelte adottate dal Gruppo sono state sviluppate in risposta a fattori sociali e di lavoro, come la necessità di garantire condizioni di lavoro sicure e dignitose, e di attrarre e trattenere i talenti in un contesto competitivo, valorizzando al contempo le competenze, migliorando la produttività e rafforzando l'Azienda attraverso un ambiente di lavoro positivo e inclusivo.

In questo framework, l'obiettivo di Barilla è quello di sviluppare un sistema avanzato di gestione delle risorse umane, in grado di sostenere la trasformazione culturale allineando le strategie HR alle esigenze e alle priorità aziendali. All'interno della People Agenda, la diversità e l'inclusione (D&I) rappresentano un pilastro strategico che si traduce in azioni concrete basate su un'attenta analisi degli impatti, dei rischi e delle opportunità. Garantire un ambiente di lavoro sicuro rimane parte integrante dell'impegno di Barilla nei confronti dei propri dipendenti, con l'obiettivo di prevenire gli infortuni sul lavoro, perseguito attraverso un monitoraggio proattivo dei rischi e misure preventive, iniziative mirate, formazione e investimenti nella tecnologia e nell'ingegneria impiantistica. Con queste iniziative, Barilla rafforza il proprio impegno a favore di un ambiente di lavoro sicuro, inclusivo e incentrato sulle persone.

SDGs



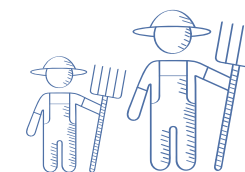
CLIMA

Barilla considera il cambiamento climatico una delle sfide più urgenti a livello globale e ha definito una strategia basata su evidenze scientifiche, integrando strumenti di monitoraggio, analisi degli impatti e modelli previsionali. L'approccio si articola su due direttrici complementari: adattamento e mitigazione.

Da un lato, l'adattamento mira a rafforzare la resilienza operativa di fronte a eventi estremi, stress idrico e instabilità energetica, attraverso un piano di investimenti pluriennale focalizzato sul migliorare l'efficienza nell'uso delle risorse idriche attraverso il recupero e il riutilizzo, potenziare il rendimento energetico ricorrendo a soluzioni tecnologiche avanzate e promuovere la gestione circolare dei rifiuti.

Dall'altro, la mitigazione punta alla riduzione delle emissioni lungo tutta la catena del valore (Scope 1, 2 e 3), mediante una strategia di decarbonizzazione strutturata in base a due livelli: riduzione delle emissioni dirette e mitigazione delle emissioni indirette nelle filiere. Promuovendo le energie rinnovabili, pratiche agricole sostenibili, imballaggi realizzati applicando i principi di eco-design, e la collaborazione con i fornitori, l'Azienda allinea le proprie azioni agli obiettivi dell'Accordo di Parigi sul clima e all'iniziativa Science Based Targets, presentando nuovi obiettivi di riduzione delle emissioni per il 2030. Attraverso l'integrazione di adattamento e mitigazione, Barilla promuove un modello di sviluppo sostenibile e resiliente, coinvolgendo attivamente fornitori, partner e stakeholder.

SDGs



FILIERE

Il pilastro Filiera rappresenta l'aspirazione di Barilla di costruire filiere responsabili, resilienti e orientate al lungo termine, che abbiano l'obiettivo primario di assicurare la qualità delle materie prime utilizzate attraverso pratiche agricole sostenibili e modalità di approvvigionamento che al contempo rispettino l'ambiente, le persone e il benessere animale. L'approccio del Gruppo è finalizzato a rafforzare la resilienza della filiera per determinate materie prime, anticipare e mitigare i rischi legati al clima, nonché integrare i criteri di sostenibilità nei processi di approvvigionamento e decisionali, adeguando le strategie di approvvigionamento, diversificando le fonti e investendo in pratiche agronomiche sostenibili. In questo framework, i programmi "Filiera Responsabile" e "Agricoltura Sostenibile" rappresentano due leve strategiche. Il programma di Filiera Responsabile definisce l'impegno di Barilla a favore di una gestione sostenibile e integrata delle proprie filiere, con particolare attenzione all'agricoltura e al benessere degli animali. Tramite il Codice di Agricoltura Sostenibile (denominato SAC) e un processo di valutazione e mitigazione dei rischi lungo tutta la filiera e le attività operative, il Gruppo mira ad attuare un sistema di due diligence conforme alle normative europee. Allo stesso tempo, il Gruppo promuove pratiche agronomiche sostenibili e rigenerative per proteggere la biodiversità, ridurre le emissioni, migliorare la salute del suolo e supportare le condizioni socioeconomiche degli agricoltori. Il "Barilla Sustainable Farming Model", sviluppato da ormai diversi decenni per le proprie filiere strategiche, integra attività complementari, come lo sviluppo varietale, la definizione di disciplinari specifici per materia prima e l'uso di strumenti decisionali per ottimizzare le pratiche agricole. Barilla sta inoltre valutando pratiche di agricoltura rigenerativa per migliorare la salute del suolo, aumentare il sequestro di CO₂ e ridurre le emissioni associate.

SDGs

